



# Pôle Enfance

AEMO - AED - AEMOR

2021



# Sommaire

**Introduction 1**

---

**Dimension Organisationnelle 3**

---

**Organisation départementale 3**

---

**Dimension RH 5**

---

**Dimension Budgétaire AEMO AED 6**

---

**Activité : AEMO 9**

---

**Quantification et analyse du suivi de l'activité 10**

---

**Activités socio-éducatives 18**

---

**Partenaires 23**

---

**Activité : AED 26**

---

**Quantification et analyse du suivi de l'activité 27**

---

**Activités socio-éducatives 34**

---

**Activité : AEMO R 39**

---

**Dimension Budgétaire - AEMO R 40**

---

**Quantification et analyse du suivi de l'activité 42**

---

**Astreinte 49**

---

**Activités socio-éducatives 51**

---

**Partenariats 57**

---

**Projets à venir 58**

---

**Conclusion 60**

---

# Introduction

Le contexte sanitaire lié à la covid 2019 a selon nos observations impacté significativement les familles sur le plan économique et social et de l'éducation. Ces répercussions s'observent au quotidien par les professionnels constatant des aggravations des conditions de vies des familles accompagnées par l'ADSEA ce qui nous a demandé une attention toute particulière et plus globale dans l'accompagnement au quotidien.

Pour l'année 2020, le nombre d'enfants suivis dans le cadre d'une mesure d'AEMO a, en lien avec la volonté d'une politique nationale puis départementale de déjudiciarisation continue à diminuer passant de 1599 mesures en 2020 à 1533 en fin d'année 2021.

En revanche, en équilibre, l'AED a, avec un effet « vase communicant » continue sa dynamique d'augmentation passant de 591 mesures en 2020 à 642 au 31 décembre 2021.

En ce qui concerne l'AEMOR, conformément à l'enveloppe fermée fixée de l'activité, celle-ci a évolué de 452 en 2020 à 433 au 31 décembre 2021.



Dans cette dynamique d'évolution les chefs de service ont continué à développer le travail de partenariat de plus en plus prégnant en particulier avec les cadres des UTAS, notamment avec la généralisation des mesures d'AED de plus de quatre mois, sur l'ensemble du département, prises en charge par l'ADSEA, en lien avec la CRIP. Ainsi, sur l'ensemble des secteurs, des réunions de régulation et de concertation sont organisées permettant de fluidifier les suivis des mineurs.

2021 marque surtout pour l'activité milieu ouvert de l'ADSEA de l'Aisne un tournant dans l'approche et l'accompagnement des familles, en lien avec les perspectives du schéma départemental et le plan stratégique national de la protection de l'enfance une expérimentation de la Mesure Unique.

Depuis janvier 2020 l'association expérimente sur le secteur de Château Thierry, la mesure unique visant à prendre en compte la famille et ses besoins en définissant un projet construit à partir des besoins fondamentaux de l'enfant des droits et des devoirs et leur permettre de participer aux décisions qui les concernent.

L'objectif visé est de nous appuyer sur les ressources personnelles familiales et sociales en tenant compte de leur capacité mais également d'adapter les modes d'intervention aux situations et à leur évolution.

Ce projet propose de diversifier les lieux et les modes d'intervention en modulant les rythmes d'intervention en fonction des besoins, en utilisant des supports Éducatifs différents et en adaptant les postures des intervenants vers le faire avec.

Il vise également à favoriser la continuité de l'accompagnement en portant un regard global sur la famille et ses besoins en évitant les ruptures de parcours, en renforçant la réactivité des interventions tout en permettant à l'intervention de varier en intensité en fonction de l'évolution de chaque situation.

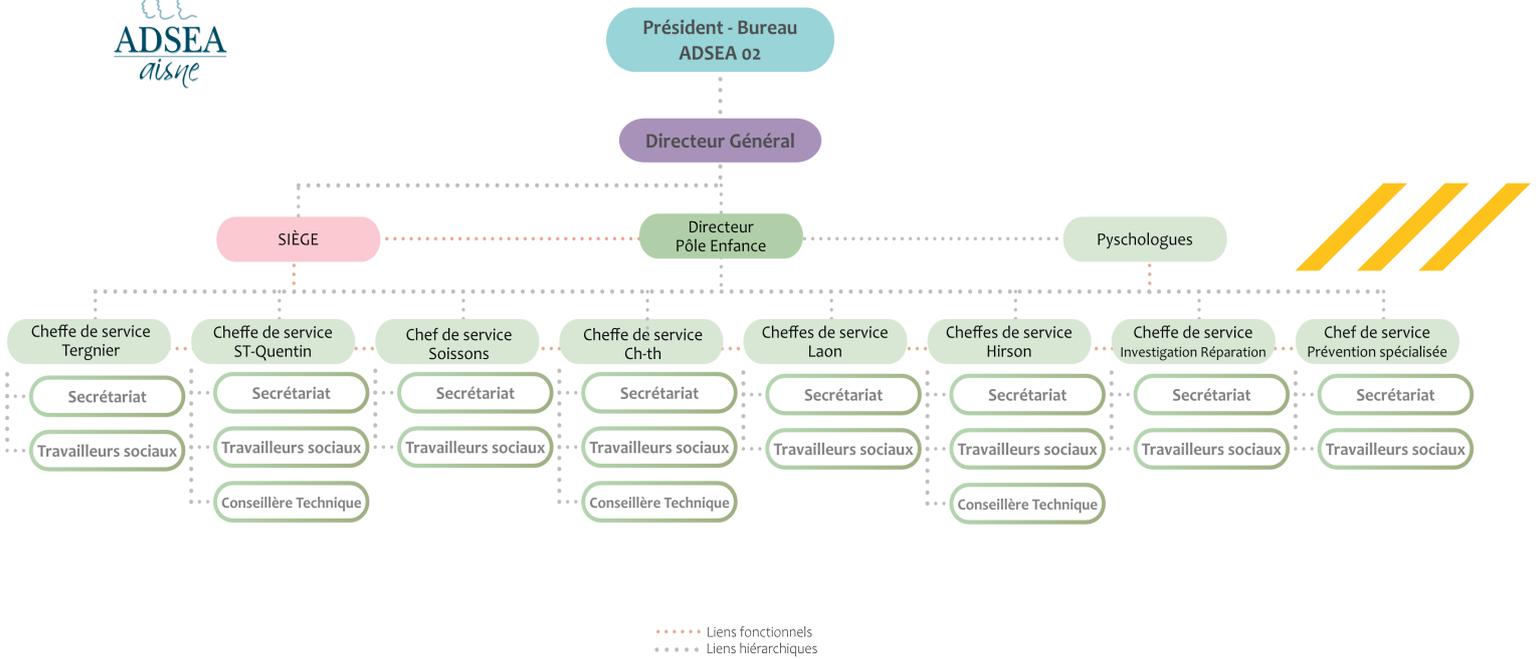
Enfin la mesure unique a pour objectif de mettre en place une action coordonnée autour de l'enfant de sa famille et de son projet pour permettre à l'enfant et sa famille d'identifier durablement un professionnel référent et organiser les échanges et les coopérations entre les structures afin de garantir et d'animer un plan d'action personnalisée et cohérent.

En ce sens nous espérons que l'année 2022 permettra de pérenniser ce projet de mesure unique, dans l'intérêt des familles accompagnées.

Nous remercions à ce titre l'ensemble des professionnels de l'ADSEA pour leur implication dans ce projet.

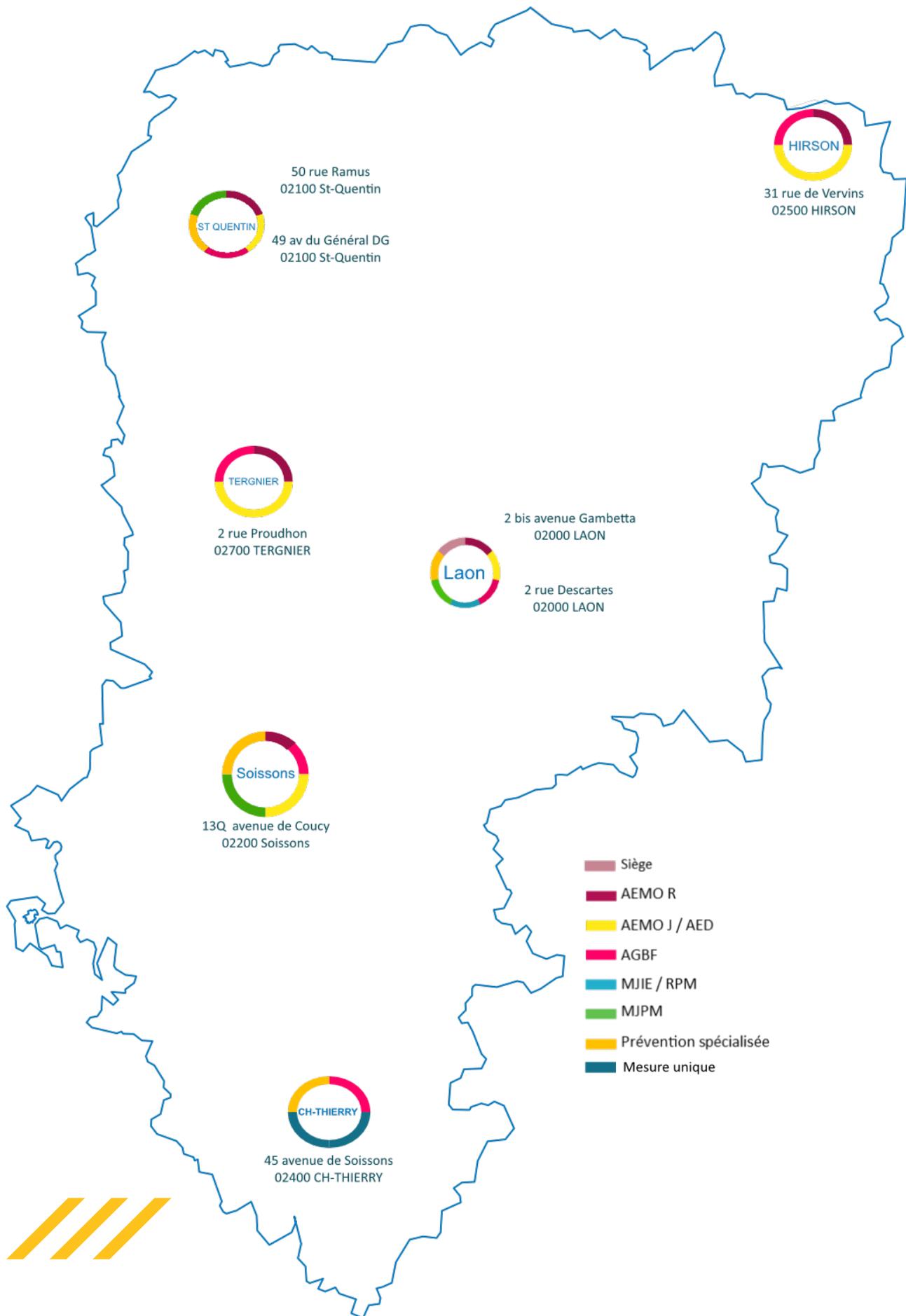


# Dimension Organisationnelle



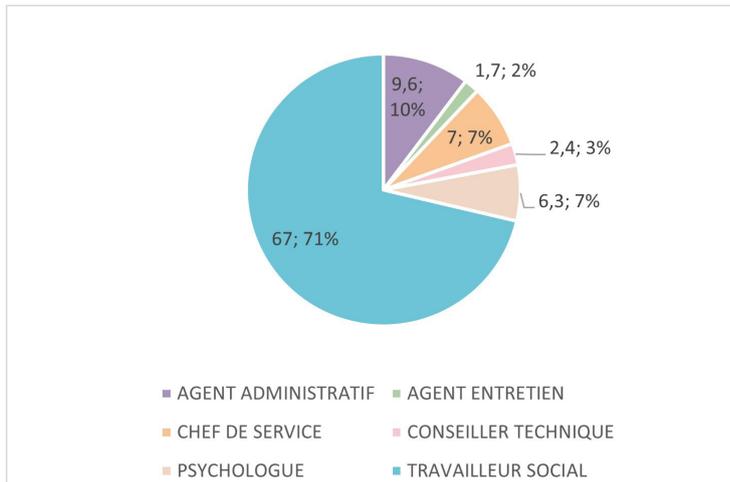
## Organisation départementale

Le pilotage du pôle enfance de l'ADSEA constitué depuis janvier 2020 d'un directeur de pôle et de 9 chefs de services s'articule et se coordonne en réunions de pôle mensuelles avec l'objectif de fédérer une équipe de cadres dans une dynamique collective et cohérente afin de garantir une organisation harmonisée sur l'ensemble du département de l'Aisne.



# Dimension RH

## Répartition des salariés par Catégorie Socio-Professionnelle



## Synthèse sur l'emploi

Synthèse sur l'emploi au sein des services AEMO AED AER hors service support au 31 décembre 2021	
<b>Nombre de salariés (individu)</b>	<b>115</b>
<b>Nombre de salariés (ETP)</b>	<b>94</b>
<b>Nombre de CDI</b>	<b>84</b>
<b>Nombre de CDD</b>	<b>10</b>
<b>Nombre de salariés - 1 an de présence</b>	<b>19</b>
<b>Nombre de salariés - CPE</b>	<b>7</b>
<b>Nombre de salariés - sans solde</b>	<b>0</b>
<b>Nombre de salariés - formation CIF</b>	<b>0</b>
<b>Nombre de salariées - Maternité</b>	<b>2</b>
<b>Nombre de salariés - handicapés</b>	<b>1</b>
<b>Nombre de retraite annoncée</b>	
<b>Nombre de salariés - en période essai</b>	
<b>Nombre de stagiaires en place</b>	

## FORMATIONS

74 salariés de l'ADSEA ont bénéficié d'une formation individuelle ou collective via le plan de développement de compétences en 2021 :

- 37 salariés de la protection enfance, soit 50 % ;
- 20 salariés de la protection adulte, soit 27 % ;
- 17 salariés du siège social, soit 23 %.

16 salariés ont bénéficié d'un colloque (principalement en visio-conférence), soit :

- 12 personnes en protection enfance, soit 75 % ;
- 04 personnes en protection adulte, soit 25 %.

# Dimension Budgétaire AEMO AED

## Rappel des activités

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Volume d'activité en journée	455 181	461 944	<b>467 767</b>	5 823	1,26
Facturation nombre de mineurs A.E.M.O.	984,9	940,0	<b>891,4</b>	-48,6	-5,17
Facturation nombre de mineurs A.E.D.	262,2	325,6	<b>389,3</b>	63,7	19,56
Facturation nombre de mineurs TOTAL	1 247,1	1 265,6	<b>1 280,7</b>	15,1	1,19

## Effectif par E.T.P mis en place

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Effectif total	65,62	58,85	<b>59,11</b>	0,26	0,44
Effectif T.S.	41,68	41,00	<b>41,70</b>	0,70	1,71

## Charge de travail par travailleur social en E.T.P

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Charge de travail par TS	29,92	30,87	<b>30,71</b>	-0,16	-0,52

## Prix à l'acte

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Prix de l'acte brut	7,37	7,56	<b>6,61</b>	-0,95	-12,57
Reprise de résultat	0,06	0,45	<b>0,45</b>	0,00	0,00
Prix de l'acte net payé	7,43	8,01	<b>7,06</b>	-0,95	-11,86

## Détermination du résultat

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision	% Charges Personnel sur Total Charges
Total des charges	3 398 373,44	3 511 904,25	<b>3 466 167,05</b>	<b>-45 737,20</b>	<b>-1,30</b>	<b>73%</b>
Total des produits	4 251 149,00	3 720 462,56	<b>3 910 059,68</b>	189 597,12	5,10	
Reprise de résultat	<b>-27 472,49</b>	<b>-208 558,31</b>	<b>-208 558,31</b>	0,00	0,00	
<b>Résultat exercice</b>	<b>825 303,07</b>	<b>0,00</b>	<b>235 334,32</b>	<b>235 334,32</b>		

Les capacités de prise en charge autorisées par le Conseil Départemental de l'Aisne pour 2021 sont de 1 370 mineurs répartis comme suit :

- A.E.M.O Conseil Départemental..... 910 mineurs
- A.E.M.O Délégations de compétence..... 80 mineurs
- A.E.D (Action Educative à Domicile)..... 380 mineurs

L'activité Action Educative en Milieu Ouvert (AEMO) a été légèrement inférieure à nos prévisions avec une moyenne de 921 mineurs suivis en 2021 pour 990 autorisés. L'activité Action Educative à Domicile (AED) a été supérieure à nos prévisions avec une moyenne de 395 mineurs suivis.

Quelques chiffres en rappel année 2021 :

	Janvier	Juin	Septembre	Décembre	Moyenne annuelle
AEMO	1 004	896	907	866	921
AED	306	398	438	432	395
TOTAUX	1 310	1 294	1 345	1 298	1 316

A la réalisation nous constatons 467 767 journées facturées en excédent de 5 523 journées par rapport au prévisionnel. Cela correspondant à une moyenne de 1 280,7 mineurs facturés en déficit de 15,1 mineurs par rapport aux 1 265,6 mineurs à facturer en prévisionnel (compte tenu du taux d'occupation de 94 % en AEMO et 88 % en AED).

Malgré la sous-activité nous constatons un excédent de 44 369,93 € sur les produits de la tarification alors que le prix de journée moyen 2021 est de 8,01 € :

- 392 146 journées à 7,97 €
- - 667 journées à 10,50 €
- 75 988 journées à 8,24 €

Les dépenses du groupe 1 sont déficitaires de 9,7 K€ en lien avec les dépenses d'hygiène, d'entretien et de nettoyage à l'extérieur liées au COVID 19 et à l'augmentation des tarifs des fluides.

Les dépenses du groupe 2 sont excédentaires de 91,0 K€ en lien avec les analyses des pratiques non réalisées et à cause de nombreux arrêts de travail pendant la crise sanitaire.

Les dépenses du groupe 3 sont déficitaires de 35,5 K€ principalement dû au budget siège dont les dépenses réalisées ont été supérieures à nos prévisions.

Nous constatons également 165,5 K€ de divers produits répartis comme suit :

- produits financiers pour 1,0 K €,
- remboursement salaires et charges pour 13,6 K€,
- remboursement indemnités journalières de prévoyance pour 1,4 K€,
- reprise provision pour départs en retraites pour 147,9 K€,
- autres produits pour 0,2 K€.

Le résultat arrêté au 31 décembre 2021 est excédentaire de 235 334,32 €.



## Activité : AEMO

En 2021, l'activité réalisée dans le cadre de la mesure AEMO, était de 1532 contre 1599 en 2020. Cette évolution constatée est légèrement à la baisse en revanche elle est à mettre en corrélation avec une activité en hausse sur le versant administratif de l'AED, exercée également par nos services. Cette orientation correspond à la volonté de déjudiciarisation inscrite dans le cadre légal et dont nous commençons à percevoir la mise en oeuvre.

Ce résultat garanti au global un équilibre en termes d'activité en lien avec l'activité prévisionnelle.

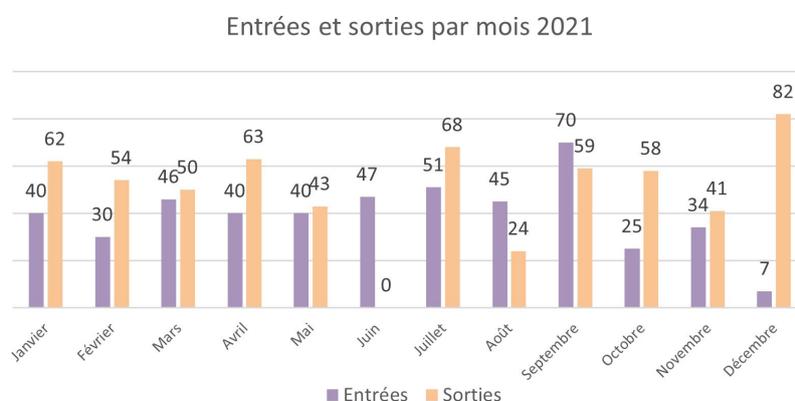
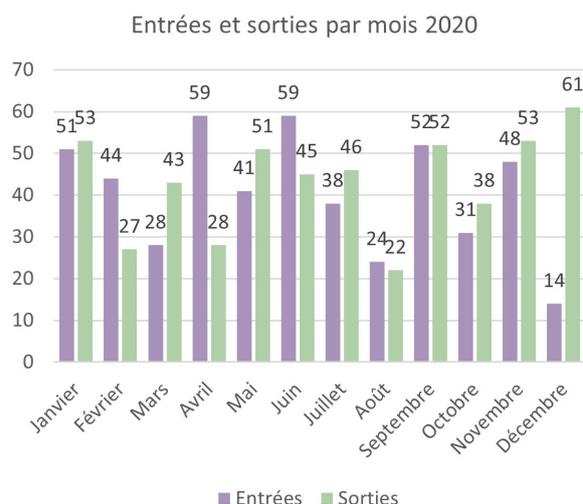
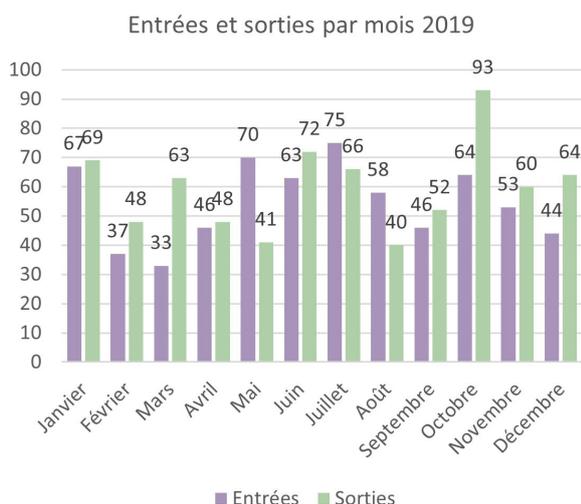
L'activité AEMO s'inscrit, comme l'ensemble du pôle enfance de l'ADSEA, dans contexte de projet d'évolution de l'offre.

Le recul de cette année nous permet aujourd'hui de mesurer que la réorganisation de notre fonctionnement visant à positionner un chef de service par antenne depuis septembre 2020 contribue à un meilleur pilotage de l'activité grâce à l'implication de chacun des professionnels de l'association.

# Quantification et analyse du suivi de l'activité

## Évolution du nombre de mesure par antenne

Nombre de Mesure au 31 déc. 21	Hirson	Laon	St Quentin	Soissons	Tergnier	Ch-Thierry	Total général
2019	263	305	475	216	202	173	<b>1634</b>
2020	259	310	484	174	209	163	<b>1599</b>
2021	229	280	496	170	193	164	<b>1532</b>
Part des mesures par antenne en 2021	15%	19%	32%	11%	12%	11%	-



Nous observons une baisse d'activité en 2021 compte tenu à la fois du contexte sanitaire mais aussi de la déjudiciarisation constatée en faveur de l'AED.

## Nombre de renouvellement de la mesure

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU- THIERRY	TOTAL GENERAL
1	54	77	157	39	59	53	<b>439</b>
2	24	36	42	23	19	22	<b>166</b>
3	5	14	17	15	10	8	<b>69</b>
4	5	7	5	6	8		<b>31</b>
5	3	3	4	7	2	9	<b>28</b>
6	1	3	2	1	1		<b>8</b>
7		2		2	3		<b>7</b>
8		1		2			<b>3</b>
9				1		1	<b>2</b>
10				2			<b>2</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>92</b>	<b>143</b>	<b>227</b>	<b>98</b>	<b>102</b>	<b>93</b>	<b>755</b>

Le tableau ci dessus nous permet d'observer le nombre de renouvellement depuis le début de la mesure. Nous observons en 2021 que les mesures renouvelées le sont majoritairement une à deux fois, ce qui explique la durée moyenne d'une mesure autour de 20 mois.

## Délai d'ouverture de la mesure

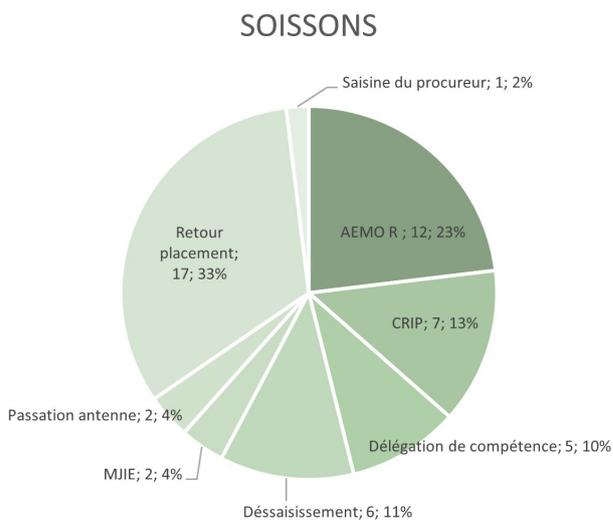
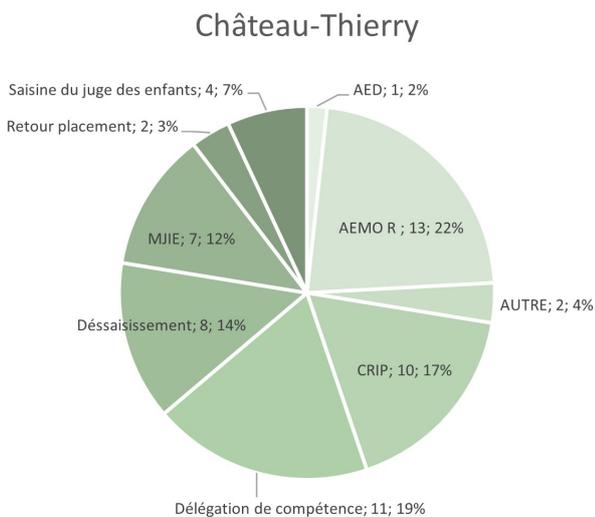
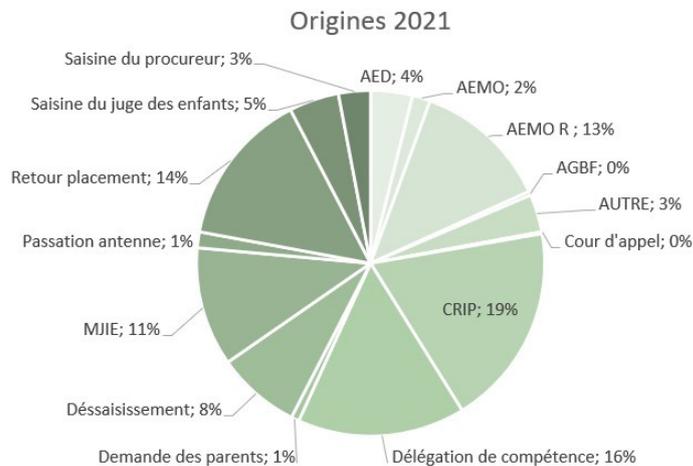
Sur les 544 mesures débutant en 2021, 36 n'ont pas été complétées compte tenu de l'attente de passage vers d'autres mesures ou dispositifs.

Sur 508 mesures : nous constatons une moyenne de 20 jours entre la réception de l'ordonnance au service et le premier rendez-vous proposé, comparativement aux statistiques nationales qui sont environs de 4 mois.

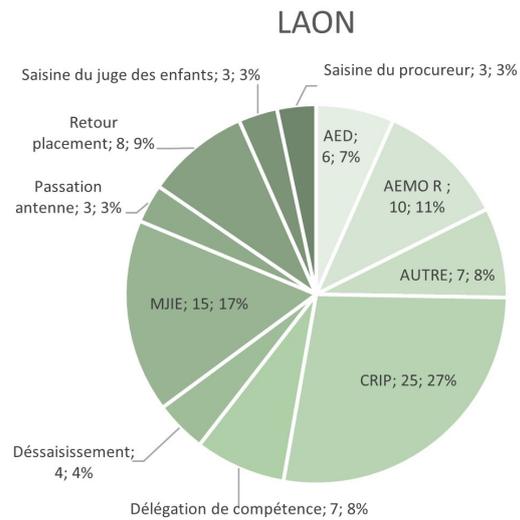
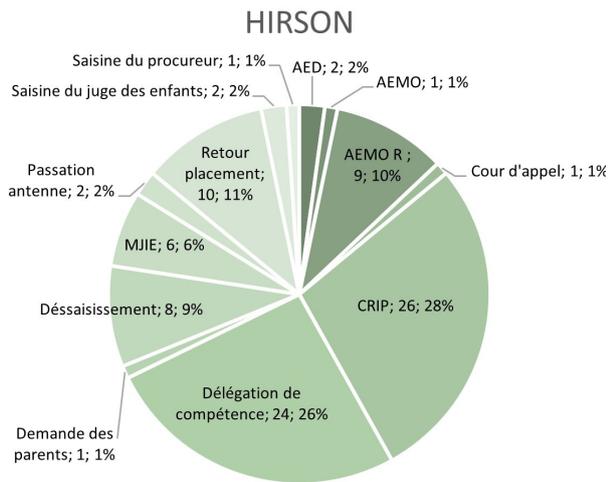
A partir de 2022 nous comparerons les chiffres afin de mesurer l'évolution de ces statistiques.

## Origines des mesures

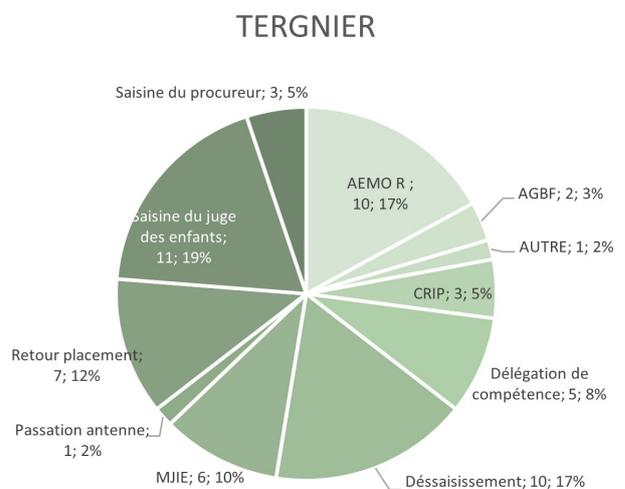
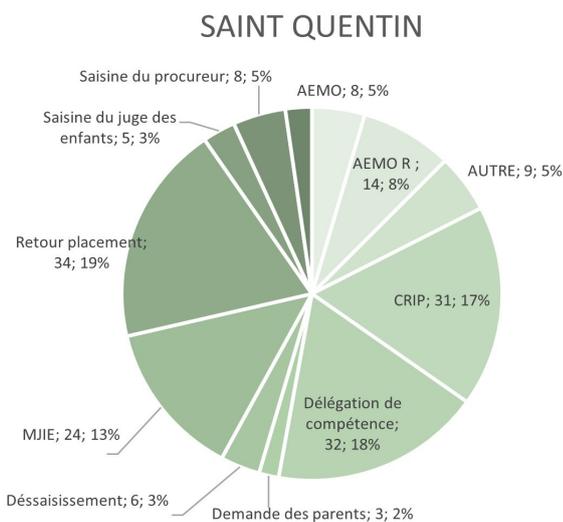
NB MINEURS	CHATEAU-THIERRY	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	TOTAL GENERAL
AED	1	2	5	12			20
AEMO		1		8			9
AEMO R	13	9	10	14	12	10	68
AGBF						2	2
AUTRE	2		6	9		1	18
COUR D'APPEL		1					1
CRIP	10	26	25	31	7	3	102
DELEGATION DE COMPETENCE	11	24	6	32	5	5	83
DEMANDE DES PARENTS		1		3			4
DESSAISSEMENT	8	8	4	6	6	10	42
MJIE	7	6	15	24	2	6	60
PASSATION ANTENNE		2	3		2	1	8
RETOUR PLACEMENT	2	10	9	34	17	7	79
SAISINE DU JUGE DES ENFANTS	4	2	3	5		11	25
SAISINE DU PROCUREUR		1	2	8	1	3	15
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>58</b>	<b>93</b>	<b>88</b>	<b>186</b>	<b>52</b>	<b>59</b>	<b>536</b>



Sur l'antenne de Château Thierry, nous avons pu constater un nombre important de mesures originaires de Seine et Marne (dessaisissement ou délégation de compétence). La ville de Château Thierry étant en proximité de ce département, nous constatons un mouvement important de familles provenant des villes de région parisienne. Pour l'antenne de Soissons une grande part des mesures d'AEMO instaurées l'ont été pour accompagner un retour de placement ce qui s'explique par le contexte sanitaire et les tensions concernant le nombre de place de placement. La seconde porte d'entrée vers les AEMO est une continuité d'un travail mené dans le cadre d'une AEMO R avec une pérennisation des évolutions amorcées. Suivent les orientations CRIP ainsi qu'un nombre important de dessaisissements ou de délégations de compétence, Soissons se trouvant au carrefour de plusieurs départements (Marne, Oise, ).



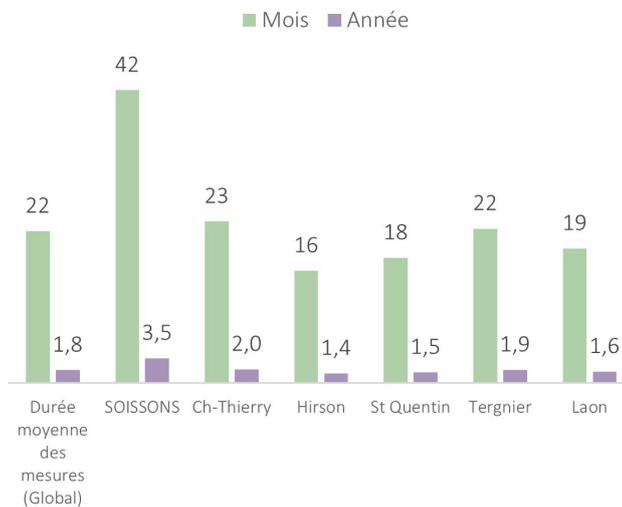
En Thiérache, nous constatons un grand nombre de délégations de compétences, souvent issues du département du nord, limitrophe. Les mesures faisant suite à des investigations des services de la CRIP sont également nombreuses sur l'année 2021, en interventions initiales, ou sur des explorations complémentaires concernant des fratries déjà suivies en AEMO.



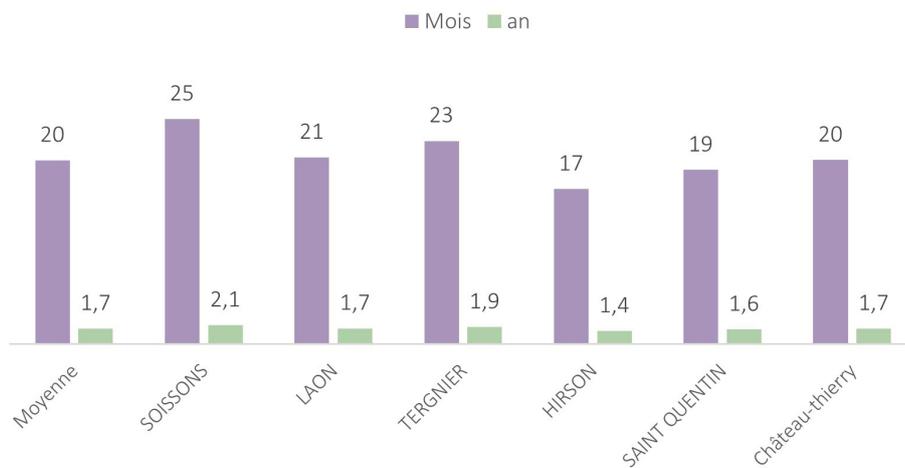
Pour l'antenne de TERGNIER, cette année 2021, les AEMO exercées par le service étaient majoritairement dans la continuité d'une AEMO R à consolider et des suites de mesures de placement parfois mises en échec par le jeune, notamment dans le cadre de la crise sanitaire qui a entraîné pour le département des opportunités de retours en famille à accompagner. A mettre en lien avec des mouvements de population, nous pouvons également noter un nombre important et en croissance comparativement avec les chiffres de 2020, une augmentation sensible des mesures issues d'un dessaisissement ou d'une délégation de compétences.

## Durée moyenne de la mesure

Durée moyenne des mesures en 2020



Durée moyenne des mesures en 2021

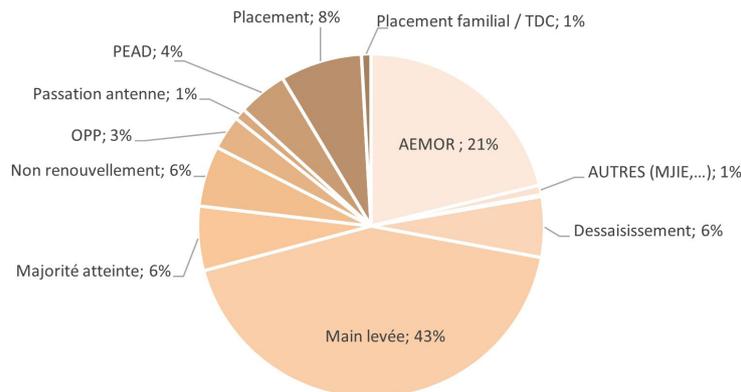


Sur l'exercice 2021 nous observons une légère baisse de la durée moyenne de la mesure, sans pouvoir toutefois projeter une continuité sur 2022.

## Orientations à l'échéance de la mesure

Nombre de mineur	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU-THIERRY	TOTAL GENERAL
AEMOR	16	28	38	8	24	10	124
AUTRES (MJIE,...)			4	1			5
Délégation de compétence	1						1
Dessaisissement	10	12	2	2	4	2	32
Main levée	42	52	63	30	38	19	244
Majorité atteinte	6	6	5	12	1	4	34
Non renouvellement			24			8	32
OPP		8	7		3		18
Passation antenne			5	1			6
PEAD	4	4	8	7	3		26
Placement	17	10	3	4	2	6	42
Placement familial / TDC	3		2				5

Orientations à la sortie 2021



Pour l'année 2021 le renouvellement reste majoritaire (en référence au tableau de nombre de renouvellement total pour les mesures suivies en 2021), le taux de placement suivant la mesure AEMO reste très faible.

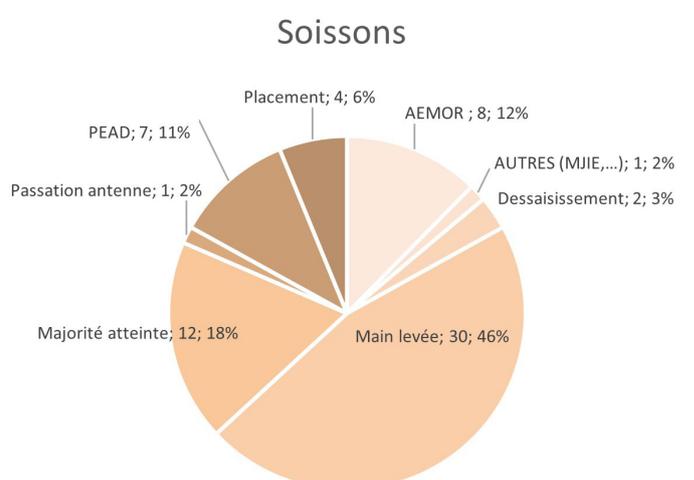
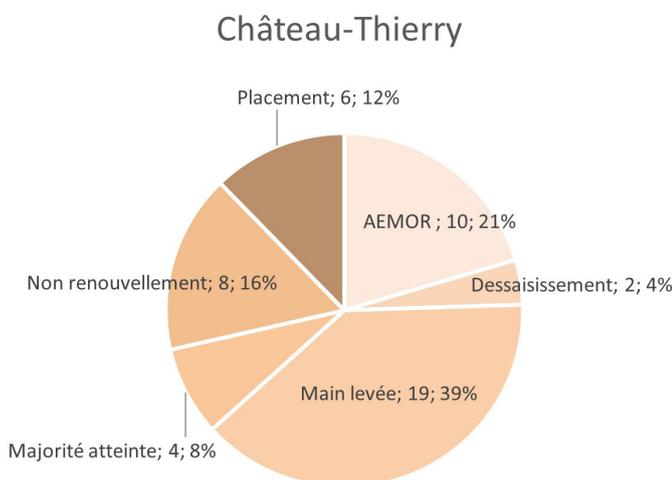
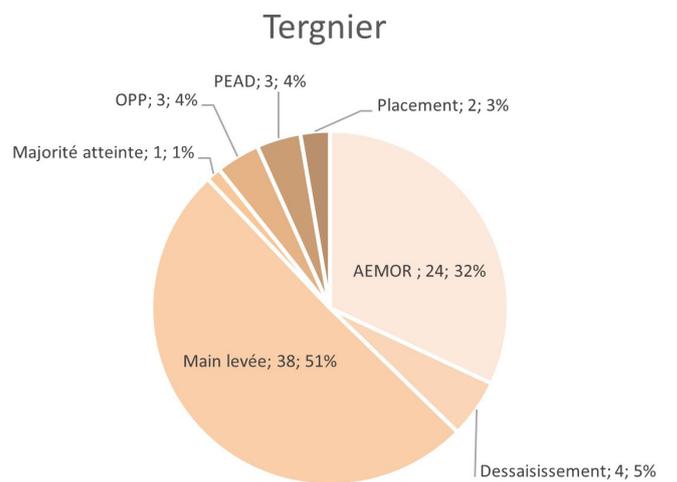
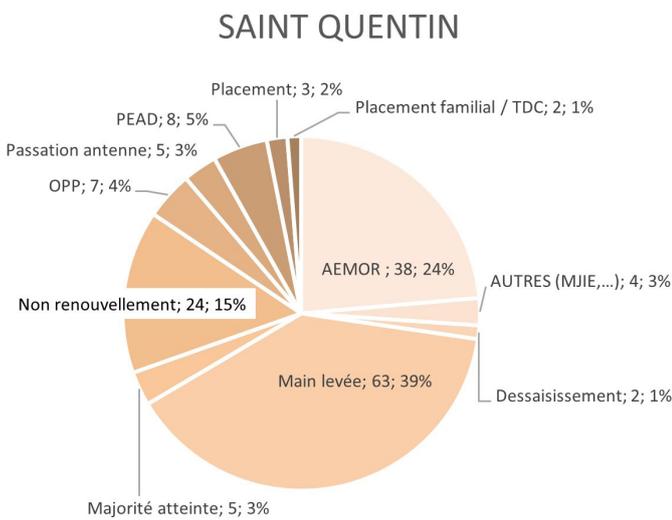
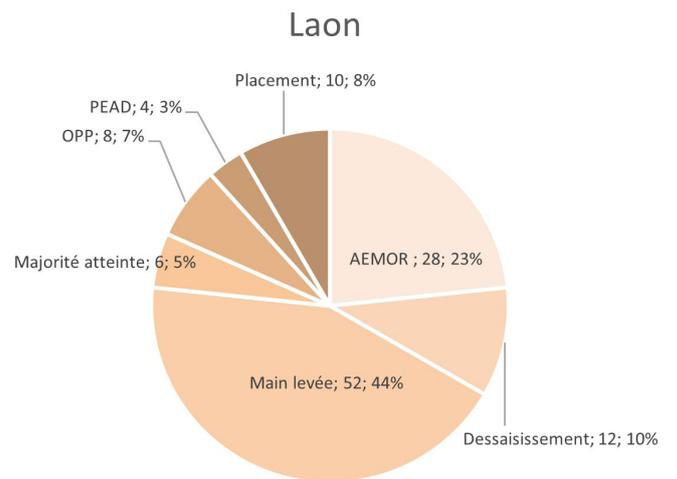
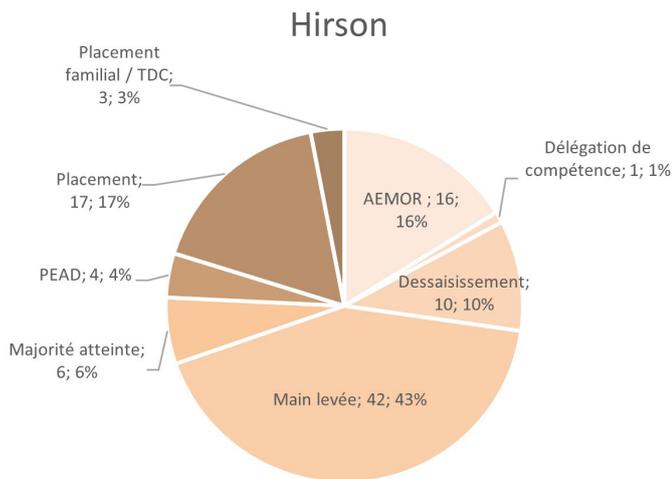
Concernant le service de TERGNIER, les orientations à la sortie ont été en 2021 majoritairement des renouvellements ou encore arrêts de mesure.

Dans ce contexte de crise sanitaire, la dégradation globale des situations a entraîné une saisine importante du dispositif AEMO R.

Il est à noter que sur l'antenne de Château Thierry 55% des orientations à la sortie concernent une demande de main levée ou un non-renouvellement. Comme pour l'antenne de Tergnier, l'AEMOR reste une mesure très sollicitée.

Pour l'antenne de Soissons, comme sur les autres antennes du Sud de département, une majorité des sorties s'est traduite par une main levée de la mesure éducative. Il est à noter également une part importante de majorité cette année chez les jeunes accompagnés. Les mesures intensives (AEMO R/PEAD) restent régulièrement sollicitées suite à une AEMO.

En Thiérache, nous observons également une forte demande vers les dispositifs renforcés (AEMOR, PEAD).



## Personnes accompagnées

### Âge

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU- THIERRY	TOTAL
<b>0 A 3 ANS</b>	16	23	51	8	13	15	<b>126</b>
<b>4 A 7 ANS</b>	30	53	103	36	34	31	<b>287</b>
<b>8 A 11 ANS</b>	63	73	123	46	48	38	<b>391</b>
<b>12 A 15 ANS</b>	67	81	121	46	53	49	<b>417</b>
<b>16 ANS ET +</b>	53	54	98	35	45	31	<b>316</b>
<b>TOTAL</b>	<b>229</b>	<b>284</b>	<b>496</b>	<b>171</b>	<b>193</b>	<b>164</b>	<b>1537</b>

La tranche d'âge 8-15 ans reste majoritaire en ce qui concerne la mesure AEMO ce qui correspond à la moyenne nationale en milieu ouvert.

### Sexe

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU -THIERRY	TOTAL
<b>Fille</b>	101	127	215	91	80	79	693
<b>Garçon</b>	128	157	282	80	113	86	846
<b>Total</b>	<b>229</b>	<b>284</b>	<b>497</b>	<b>171</b>	<b>193</b>	<b>165</b>	<b>1539</b>

# Activités socio-éducatives

## TERGNIER

Concernant l'équipe de TERGNIER, le premier semestre de l'année 2021, marqué par des périodes de restrictions d'accès à certaines structures (vaccination, pass sanitaire) ainsi que dans ce contexte anxigène un repli de la population observé, a connu peu d'activités socio-éducatives collectives. Celles sur l'extérieur notamment au poney club ayant été poursuivies. Celles individuelles ont perduré dans le respect des gestes barrières et du Plan de Continuité de l'Activité décidé par l'institution.

A compter de juillet, des sorties familiales et collectives ont eu lieu, dans la cadre d'une exposition Manga sur Saint-Quentin, une autre Playmobil sur Tergnier, à la patinoire, à la mer. L'activité au poney club ayant également été renouvelée.

D'autres individuelles ont été proposées, avec outil de médiation le macramé pour exemple, dans le cadre de repas sur l'extérieur quand cela a été permis au regard du contexte.



**ACTIVITÉ MACRAMÉ - TERGNIER**

*"Nous avons choisi de mettre au service de cette famille un savoir-faire comme moyen de médiation éducative.*

*Le macramé, qui peut se définir comme l'art d'un tissage particulier de cordes pour en faire toute sorte d'objet, s'est donc avéré être une activité encore jamais exploitée et attrayante aux yeux d'une mère et de sa fille."*

**Valentin MAGNIER - Educateur Spécialisé**



Des veillées avec repas avec des adolescents ont été effectuées de façon ludique au bowling et une autre sur la thématique des jeux vidéo.

En partenariat avec le centre social « fil de l'eau » de Tergnier et plus précisément la référente parentalité, un atelier cuisine familial a été mené. Plusieurs ont été programmés d'octobre 2021 à juin 2022. Certains ont été annulés en lien avec le contexte sanitaire. Des retours de celui qui a pu s'effectuer, les professionnels étaient très satisfaits et surtout la famille enchantée. Toute cette année 2021, sous l'impulsion d'une professionnelle de l'équipe de Tergnier, avec différents professionnels de l'équipe et de celle de l'AEMO R de Saint-Quentin, en pluridisciplinarité, un gros travail de réflexion et de préparation a été mené aux fins de la mise en place d'une action collective de prévention autour de la problématique des abus sexuels. Ce projet devrait se mettre en place de façon effective courant premier semestre 2022.

## Château-Thierry

---

Un séjour a été mis en place avec le service d'AEMO  
Un séjour de quatre jours a été amorcé, avec la participation de trois travailleurs sociaux, en octobre 2021. Pour ce séjour, nous avons ciblé un groupe de huit mineurs âgés de 5 à 7ans. Ces mineurs sont concernés par différentes mesures (AED / AEMO / AEMO R).

### Les objectifs de ce séjour étaient :

- Découvrir de nouveaux paysages / permettre la découverte de la baie de Sommes ;
- Participer à de nouvelles activités ;
- Evasion de Château-Thierry ;
- Immersion dans un groupe, socialisation avec ses pairs ;
- Travailler la séparation parent / enfant ;
- Ouverture vers l'extérieur ;
- Création d'une relation avec ses pairs / avec les travailleurs sociaux ;
- Pour les travailleurs sociaux, sortir du quotidien institutionnel ;
- Observer le développement des enfants, leurs relations aux autres ;
- Permettre les échanges dans un lieu neutre, favorisant la verbalisation ;
- Evoluer au sein d'un cadre et rythme adapté à



l'âge et aux besoins des enfants.

Durant ce séjour, divers temps, outils, et activités ont été mises en place afin de réaliser au mieux les objectifs fixés en amont. Ce temps a été bénéfique tant pour les enfants, que pour les professionnels et leur accompagnement au quotidien. Encore à ce jour, nous découvrons certains bénéfices de ce temps, notamment autour de la relation.

En amont et aval de ce séjour, des temps ont été organisés afin de créer une réelle dynamique de groupe, et d'instaurer un climat de confiance tant pour les enfants, que leurs parents. Un temps de goûter a été amorcé avant le départ, avec les familles de chaque enfant participant.

Et quelque temps après le séjour, un temps avec les enfants autour de partage de photos souvenirs, de création d'album photos pour chacun et d'un cadre pour le service.

**Travail de Groupes :**

**LES GROUPES ENFANTS :**

Différentes Activités Sociaux Éducatives ont pu être mises en place sur des thématiques particulières en fonction des événements de l'année : samedi après-midi sur le thème d'Halloween, ou de Noël pour exemple, avec l'implication de différents travailleurs sociaux.

Divers groupes d'enfants ont pu avoir lieu, autour de thématiques et objectifs précis, en déterminant en amont les profils des enfants en fonction des besoins de chacun. Le nombre d'enfants par groupe varie également, allant de deux à une petite dizaine si présence d'un autre travailleur social par exemple.



**LES GROUPES PARENTS / ENFANTS :**

Des groupes de mères avec enfants ont pu être mis en place, autour d'une activité crêpes par exemple. Ces temps davantage conviviaux ont permis de faire venir certaines familles au sein du service (qui ne venaient pas lors de rdv plus formels).



**LES ACTIVITÉS AU SEIN DES CENTRES SOCIAUX DU TERRITOIRE :**

Nous avons pu amorcer l'ouverture vers les centres sociaux des différents quartiers, notamment vers les ateliers, et activités proposées aux jeunes enfants, et parents / enfants. L'éducatrice de jeunes enfants reçoit chaque semaine la programmation de ces temps proposés par chaque centre social. Cela est travaillé principalement avec des mamans célibataires, qui n'ont pas forcément de personnes ressources sur le territoire, et qui souhaitent pouvoir rencontrer du monde et se sociabiliser.



## SOISSONS

Cette année a été marquée, pour une bonne partie encore, par un contexte sanitaire extrêmement contraignant, empêchant la mise en place de bons nombres de projets et d'activités réfléchis par les équipes éducatives. De plus, au regard des évolutions en cours sur l'antenne de Soissons, en lien avec la diversification de l'offre en milieu ouvert, la mutualisation des moyens (humains, financiers...) a permis un changement de paradigme.

En effet au cours de cette année les activités proposées, ne se sont pas faites en fonction des mandats et du cadre d'intervention mais en fonction des besoins repérés chez les mineurs et dans leurs familles, ainsi, des mineurs suivis dans le cadre des AEMO ont pu participer à des groupes comme par exemple un groupe « émotions » avec d'autres jeunes accompagnés dans le cadre judiciaire ou administratif. Dans cette même dynamique des projets sont en cours d'élaboration pour faire participer des jeunes d'AED et d'AEMO à des séjours éducatifs qui étaient jusqu'à présent uniquement possibles pour les mineurs suivis en AEMO R.

## SAINT-QUENTIN

L'année 2021 a, comme l'année passée, été marquée par la crise sanitaire et ses conséquences en termes de pratiques. En effet, les mineurs suivis par le service ont vécu de nouvelles périodes de confinement et une impossibilité, à certaines périodes d'accéder à des activités de loisirs. Le refus de la vaccination de certaines familles a également un impact sur la vie des enfants et adolescents, empêchant certaines sorties de façon générale, et bien évidemment avec les travailleurs sociaux du service.

Aussi, les activités se sont déroulées assez souvent au service (baby-foot, jeux de société, activités manuelles) car les repas n'ont pas été possibles à certaines périodes, en fonction des consignes sanitaires. Lorsque cela a été possible, des sorties ont été proposées cet été : exposition MANGA, sorties au Parc d'Isle, pique-niques avec des familles etc.

Toutefois, un projet de "Groupes ado" a été initié et mis en place en 2021, à compter de septembre.

Ce groupe se pérennise en 2022. Il s'agit d'un groupe de paroles et d'échange autour de diverses thématiques dont les jeunes souhaitent parler. Il se déroule en plusieurs temps : un temps d'échange, un temps d'activité ludique et, un temps de collation.



**Jeudi 28 Octobre de 15h à 16h30**

**Mercredi 24 Novembre de 15h à 16h30**

**Mercredi 22 Décembre de 15h00 à 16h30**

à l'appartement de l'ADSEA (49 avenue Charles de Gaulle à Saint-Quentin)  
et un goûter sera offert à chaque rencontre.

Ce groupe est animé par 2 professionnelles mais est porté par l'ensemble de l'équipe. De la même façon, un projet de groupe de parole de parents a été initié fin 2021 et a débuté en 2022. Ce groupe fonctionne sur le même type de configuration que le "groupe ado".

Les conditions sanitaires ne le permettant encore pas cette année, l'équipe de SAINT QUENTIN n'a pu organiser une fête de Noël comme les années précédentes.

Un baby-foot a été acheté, ce qui fait la joie des adolescents en particulier lorsqu'ils sont reçus au service pour des temps privilégiés.

## **THIERACHE**

---

Durant l'année 2021, plusieurs activités ont été proposées et menées :

- Une sortie zoo, en Aout 2021, pour 13 mineurs ;
- Une activité karting en Aout 2021, pour 4 mineurs ;
- Une activité parents/enfants labymais, en Aout 2021, pour 7 familles (8 mineurs) ;
- Deux séances d'activités manuelles à thème, parents/enfants en octobre 2021, pour 5 familles (9 mineurs) ;
- Une séance d'activités manuelles à thème, parents/enfants, en décembre 2021, pour 5 familles (12 mineurs).

# Partenaires

## TERGNIER

---

Nous avons couramment cette année 2021 maintenu et développé un partenariat important sur notre territoire.

### PARTENARIAT INTERNE :

- Avec l'AEMO R de Saint-Quentin autour d'un travail aux fins de la mise en place d'une action collective.
- Avec l'AEMO R de Laon autour de l'intégration de cette mission au sein du service de Tergnier avec pour projet que cela se développe en partenariat avec l'équipe de l'AEMO R de Saint-Quentin.

L'éducatrice en formation a pu profiter d'une semaine d'immersion au sein des missions exercées par l'équipe de Prévention de la Prévention Spécialisée de Saint-Quentin.

### PARTENARIAT EXTERNE :

Par le biais d'invitations de partenaires au sein de nos locaux, tels :

- Le dispositif de **Prévention Nina et Simone.s.**, le **CSAPA** Chauny, l'équipe de liaison du **CMP**, le **PEAD** zone sud en visio, le dispositif **Parcours jeunes du Conseil Départemental**. Ainsi que Madame DEFRESNES nouvelle responsable Equipe Enfance et Famille de l'**UTAS** de La Fère.

Ainsi qu'en ayant répondu à des invitations sur les services suivants :

- La section **Pré-apprentissage** du Lycée Robert Schuman à CHAUNY, le **Micro-collège** à La Fère, à une réunion de réseau sur le bassin La-Fèrois au Collège de La Fère.

Nous avons poursuivi nos échanges dans le cadre de réunions de réseau avec le **CIDFF**, et avons participé à la signature d'une convention avec l'**Association Frances Victimes** afin que les psychologues de ce service puissent utiliser les locaux de notre service aux fins de rencontres avec des enfants victimes de violences.

Nous avons ponctuellement poursuivi nos échanges dans le cadre de temps technique avec le **CMP** de Chauny. Ceux-ci ont été suspendu en raison du contexte sanitaire puis du congé maternité de la pédopsychiatre, ils reprendront à son retour prévu en avril 2022.

Avec le Conseil Départemental et sous l'impulsion de la responsable UTAS de La Fère, nous avons continué à participer à des comités trimestriels en présence de tous les responsables de tous les services de l'UTAS, les cadres représentants les services AEMO et AEMO R de l'ADSEA, la responsable de l'UEMO J de la PJJ de Laon ainsi que la responsable du PEAD Zone sud.

### AUTRE :

L'**IME** de Vouël a eu la gentillesse de nous prêter une salle de réunion nous permettant ponctuellement dans ce contexte sanitaire de nous réunir dans de bonnes conditions.

## **Château Thierry**

---

Du fait de l'arrivée d'une éducatrice jeunes enfants dans l'équipe, nous avons développé le partenariat autour des moins de 6 ans. Des conventions ont pu être mises en place avec des associations locales et un partenariat renforcé avec la PMI a pu se mettre en place.

Nous avons travaillé en partenariat avec le CMP enfant, l'ensemble des écoles, collèges, l'APEI des deux vallées, du fait des situations des mineurs accompagnés. Des synthèses sont régulièrement organisées.

## **Soissons**

---

Malgré des conditions sanitaires difficiles nous nous sommes attelés à poursuivre et développer le travail en réseau et partenariat, seule possibilité de proposer des accompagnements répondant au plus près aux besoins et aux spécificités de chacune des situations que nous accompagnons.

Pour se faire, nous avons rencontré divers services du territoire que ce soit en lien avec la scolarité, l'insertion des jeunes, le handicap, la santé mentale, la justice.

Nous avons tenté de ré-impulser une dynamique d'échange et de partage avec la psychiatrie en allant les rencontrer et en essayant d'instaurer des rencontres régulières.

Dans chaque situation nous tentons de rencontrer tous les acteurs intervenants afin de co-construire ensemble des réponses pertinentes.

Une complémentarité, une réactivité et une reconnaissance importante existent entre notre service et les services de l'UTAS .

## **Saint-Quentin**

---

Nous n'avons pu recevoir de partenaires lors des réunions de service cette année. En effet, l'équipe est composée de plus de 20 personnes, les réunions se sont souvent déroulées en visio, afin de respecter les règles sanitaires. Aussi, l'invitation de partenaires a été difficile dans ces conditions.

Toutefois, nous avons continué à entretenir des relations partenariales privilégiées avec l'UTAS de SAINT-QUENTIN, les associations AFAD, ADMR et les magistrats qui ont été rencontrés lors d'un temps d'échange avec les cadres de l'ADSEA.

Des commissions de renouvellement des AED ont été mises en place à l'initiative du responsable UTAS en 2021. La cheffe de service, la conseillère technique de l'antenne sont conviées à ces temps, avec le responsable UTAS et les 2 responsables adjoints enfance. Ces réunions régulières (environ 2 fois par mois), permettent, au-delà de l'étude de ces dossiers d'AED, de traiter les questions nombreuses des situations familiales ou des questions de procédures diverses quel que soit le type de mesure. Cela a permis de mettre en commun les compétences et les ressources des différents acteurs pour répondre aux besoins des familles, en répondant par des solutions concrètes ou en gérant rapidement les situations complexes.

Des réunions plus globales UTAS-ADSEA avec l'ensemble des cadres du secteur ont été également maintenues 2 fois dans l'année.

Nous participons également à diverses instances extérieures et entretenons un réseau très large de partenaires que ce soit dans le secteur médical (hôpitaux, services CMP, CMPP), l'éducation nationale, les établissements spécialisés (IME, IMPRo, ITEP, SESSAD...), les services d'insertion et de formation etc.

Cette année 2021, nous avons été associés au Comité de Pilotage du programme de Réussite Educative de BOHAIN. Nous poursuivons cette collaboration en 2022.

Nous avons accueilli, au cours de cette année 2021, une stagiaire de la PJJ pendant 2 jours et une stagiaire du service d'AEMO R, durant 2 jours et demi. Ces journées de découverte permettent une meilleure connaissance de nos missions par les partenaires.

En interne, le service est en lien étroit avec l'équipe d'AEMO R. En effet, les mesures d'AEMO R précèdent parfois ou succèdent à une mesure d'AEMOJ.

L'engorgement du service d'AEMO R en 2021 a impacté le service d'AEMOJ : les magistrats ont maintenu des mesures d'AEMOJ dans l'attente de la prise en charge en AEMO R. Aussi, les référents des mesures d'AEMOJ ont du souvent continuer leur intervention faute de prise en charge en AEMO R durant plusieurs mois. Afin de répondre au mieux à ces situations complexes, il a été souvent mis en place des interventions en binôme auprès de ces familles.

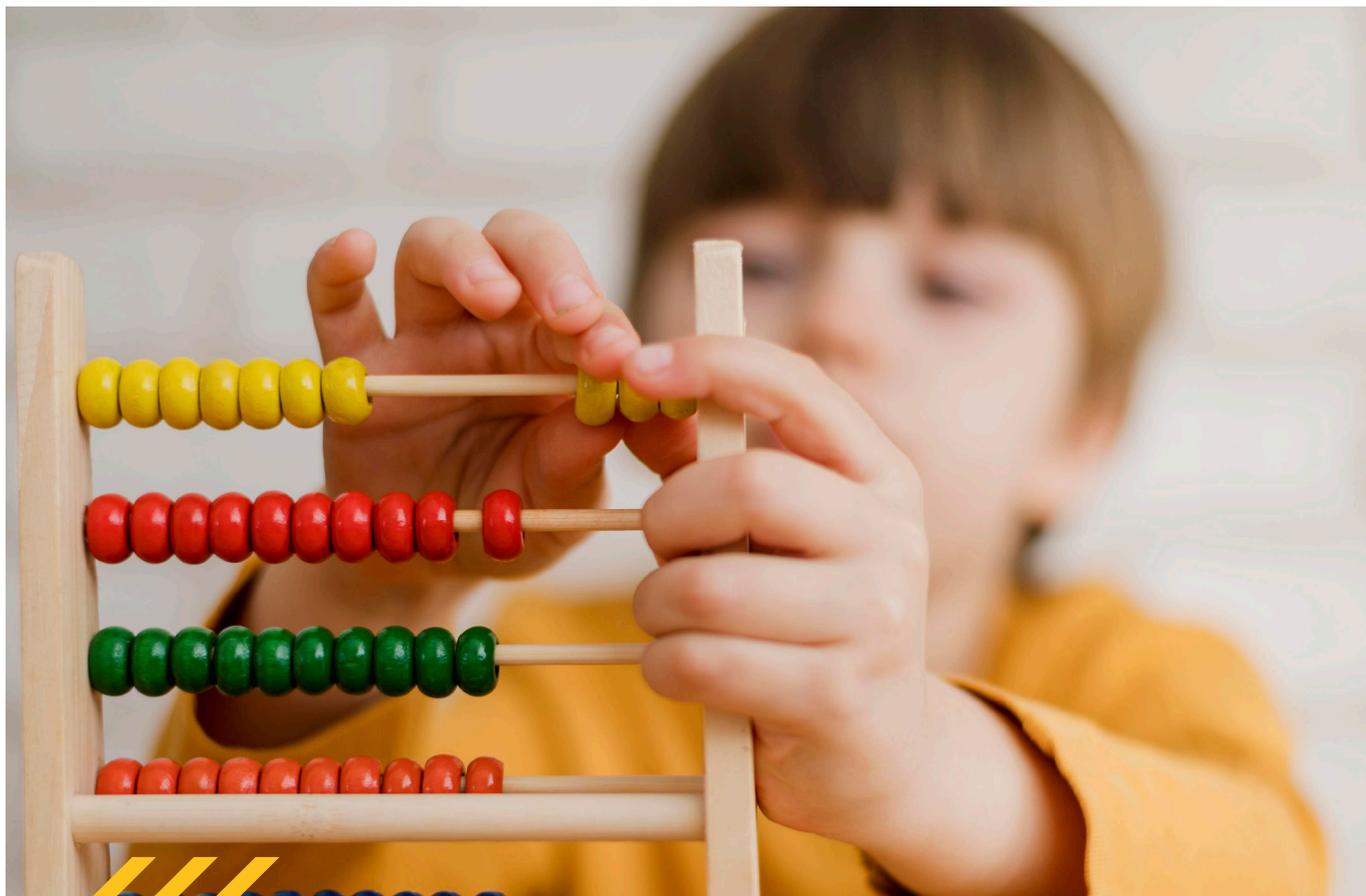
## Thiérache

---

Rencontres au service avec plusieurs partenaires :

- La CRIP, concernant les équipes de LAON et d'HIRSON, en janvier 2021
- Le PEAD, en janvier 2021
- L'APTHARH, en février 2021

Des réunions régulières ont eu lieu entre les cadres de l'UTAS et de l'ADSEA. Dans ce contexte, la création d'une cellule de veille a été actée, en novembre 2021, dont l'objectif est de réunir les équipes(ADSEA, UTAS) autour de situations complexes, afin de réfléchir à des pistes de travail collégiales.



## Activité : AED

L'AED a, avec un effet « vase communicant » avec l'AEMO, continué sa dynamique d'augmentation passant de 591 mesures en 2020 à 642 au 31 décembre 2021.

En effet, suite à l'audit du cabinet KPMG, le Conseil Départemental de l'Aisne, a souhaité étendre et systématiser l'externalisation des AED de plus de 4 mois à notre association.

Le cadre de cette intervention amène nos professionnels, à renforcer le partenariat fondamental avec les utas afin d'accompagner au plus près des besoins chaque famille.

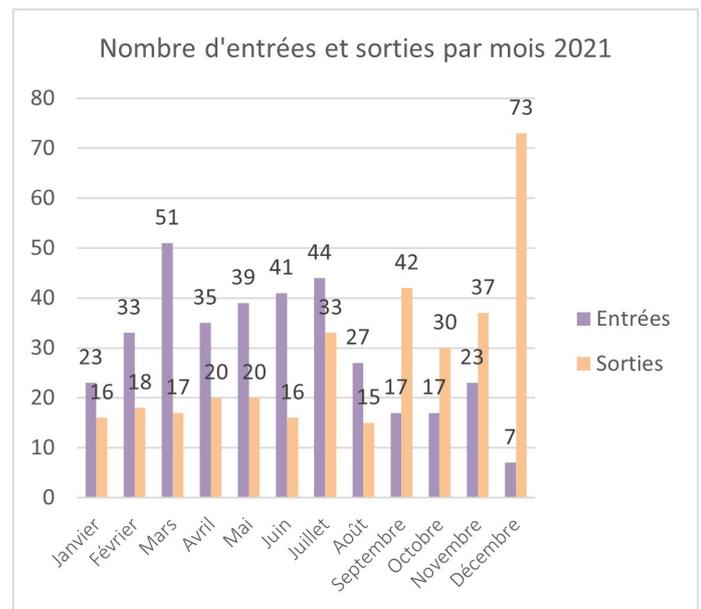
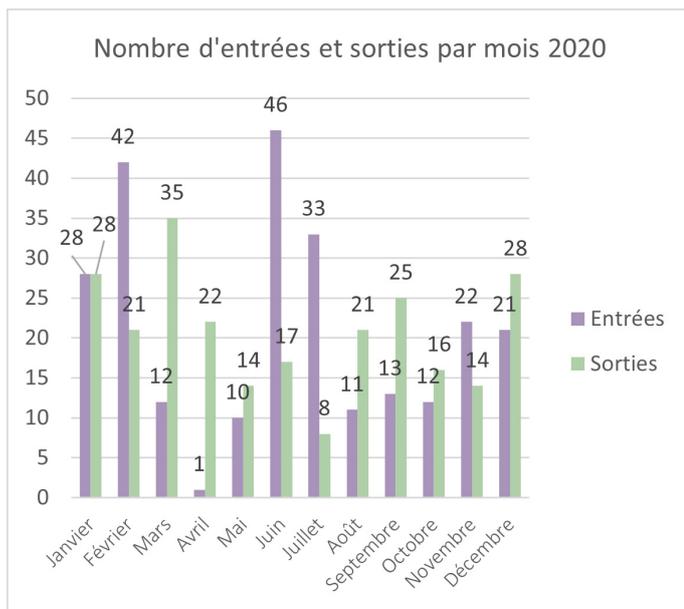
La formation MALCA repérée dans un diagnostic partagé avec le Conseil Départemental, sera proposée à l'ensemble des travailleurs sociaux et des cadres du pôle enfance de l'ADSEA.

Ce projet s'inscrit pleinement dans une volonté commune de partager un langage commun pour répondre au mieux aux problématiques des familles que nous accompagnons.

# Quantification et analyse du suivi de l'activité

## Évolution du nombre de mesure par antenne

Au 31 déc. 2021	HIRSON	LAON	ST QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU THIERRY	TOTAL GENERAL
2019	89	109	207	39	22	29	495
2020	101	101	216	64	62	47	591
2021	98	139	224	82	76	23	642
Part des mesures par antennes en 2021	15%	22%	35%	13%	12%	3%	-



## Nombre de renouvellement de la mesure

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CH-TH	TOTAL GENERAL
1	21	24	51	23	22	13	154
2	11	16	16	5	8	4	60
3		6	4	5	6	2	23
4		1			1		2
TOTAL GENERAL	32	47	71	33	37	19	239

Conformément à la convention avec le conseil départemental, la mesure d'AED est majoritairement renouvelée une fois.

## Délai d'ouverture de la mesure

Dorénavant le délai n'est plus d'actualité compte tenu du fait que la signature du PPE à l'UTAS vaut ouverture de mesure pour l'ADSEA.

## Origines des mesures

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU- THIERRY	TOTAL GENERAL
AEMO						4	4
Autre	8	1	14	5		7	35
Changement UTAS	1	3	2	4			10
CRIP	42	81	48	30	37	5	243
Demande des parents			50	4	5	12	71
Retour placement						1	1
<b>Total général</b>	<b>51</b>	<b>85</b>	<b>114</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>29</b>	<b>364</b>

En lien avec la procédure départementale, la grande majorité de l'origine des entrées vient de la CRIP.

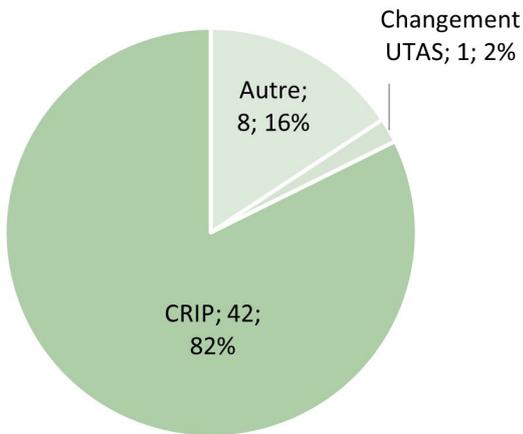
Concernant l'antenne de **Soissons**, comme au niveau départemental la grande majorité des entrées se font via la CRIP, viennent s'ajouter quelques demandes des parents en fin de mandat judiciaires et quelques déménagements de famille sur le territoire.

Concernant l'antenne de **Château Thierry**, les AED font suite à une demande des parents ou une adhésion à une proposition d'aide éducative faite par la CRIP. Les AED mises en place suite à une AEMOJ, permettent de finaliser un accompagnement auprès des familles et des mineurs. La déjudiciarisation de la mesure permet de signifier aux familles, qu'ils ont su se mobiliser dans l'intérêt de leurs enfants et que la contrainte judiciaire n'est plus indispensable à la collaboration avec le service.

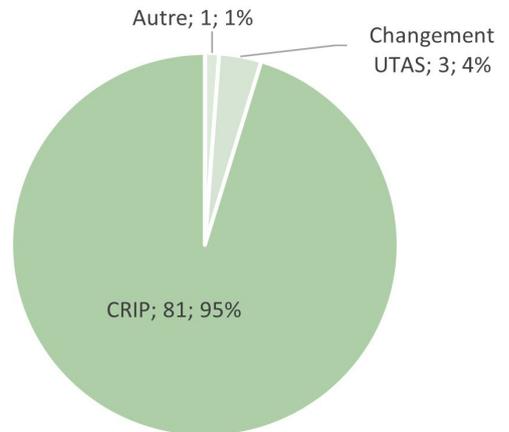
**Tergnier** : L'origine des AED exercées en 2021 est majoritairement de la CRIP, seules quelques-unes émanent d'une demande directe de parents, suite parfois à une audience lors de laquelle il a été identifiée l'opportunité de déjudiciariser la mesure. Certaines AED ont fait suite à une impulsion du service à la saisine du conseil départemental pour une aide.

**Saint-Quentin** : La majorité des nouvelles AED fait suite à une évaluation de la CRIP. Lorsqu'il est indiqué « demande des parents », il s'agit majoritairement des demandes des parents via un service de l'UTAS (PMI ou Service Action Sociale) qui a évalué et porté la demande d'aide.

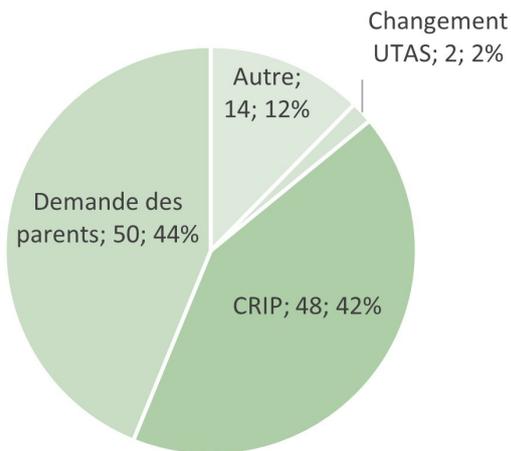
### HIRSON



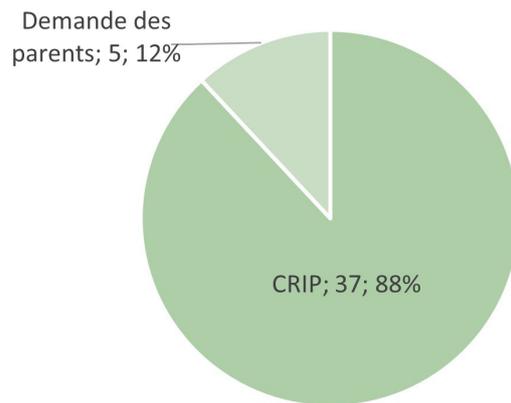
### LAON



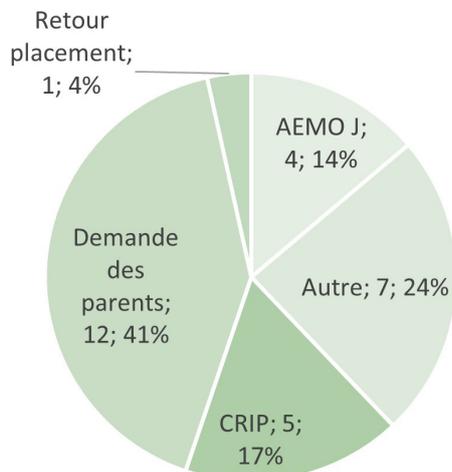
### SAINT QUENTIN



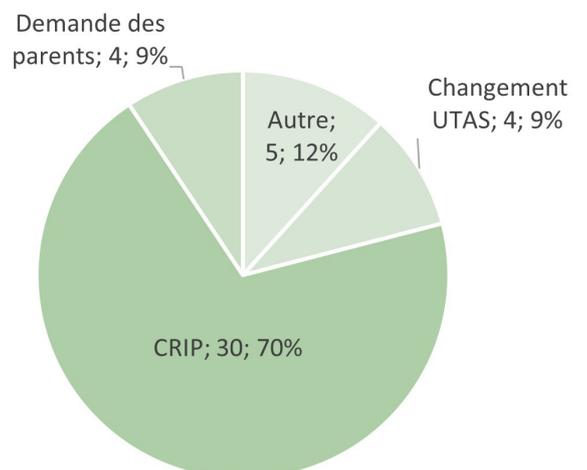
### TERGNIER



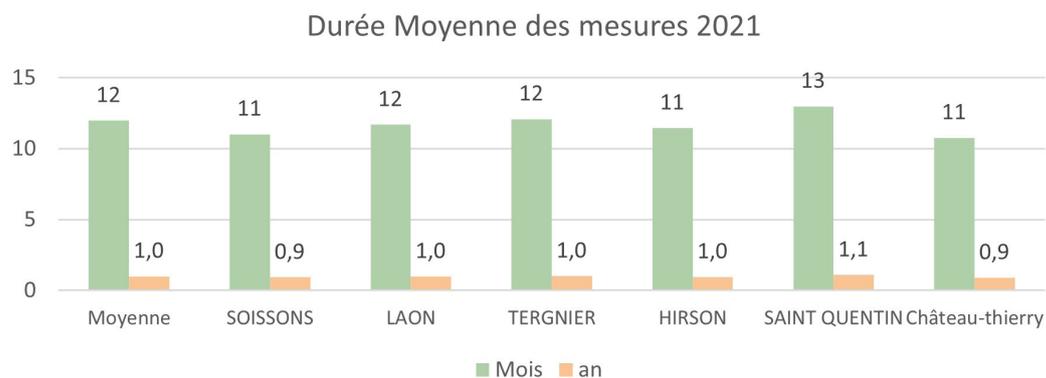
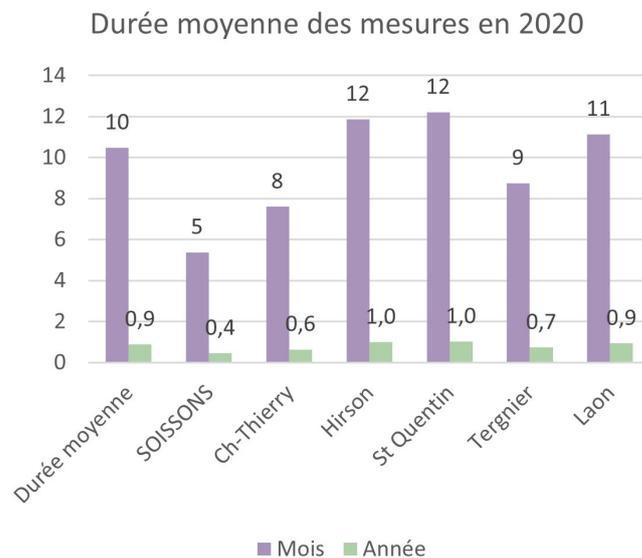
### CHÂTEAU-THIERRY



### SOISSONS



## Durée moyenne de la mesure

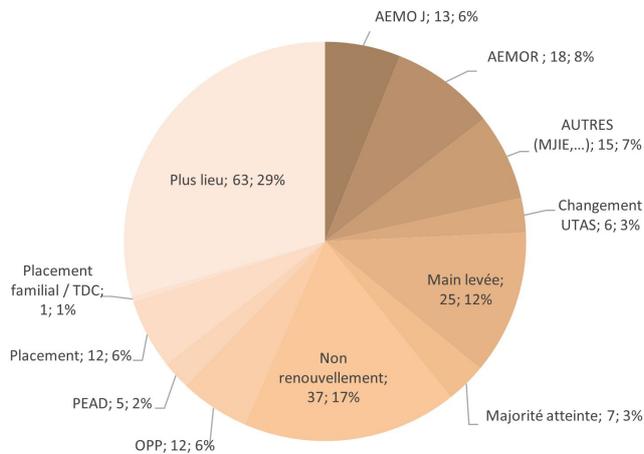


La durée de moyenne de la mesure d'AED pour 2021 est de 12 mois, en faible augmentation par rapport à 2020, ce qui peut s'expliquer par le contexte sanitaire.

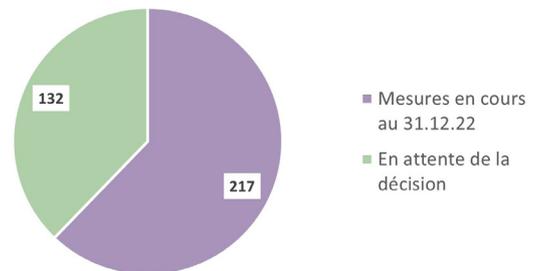
## Orientations à l'échéance de la mesure

	HIRSON	LAON	ST QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU- THIERRY	TOTAL GENERAL
AEMO J	2	5	5				12
AEMOR	3	5	5	4		1	18
AUTRES (MJIE,...)	1	11	2			1	15
CHANGEMENT UTAS	2	3					5
MAIN LEVEE	7	1	3	4	5		20
MAJORITE ATTEINTE		1	2	1	2		6
NON RENOUVELLEMENT			37				37
OPP	3	7	2				12
PEAD			4			1	5
PLACEMENT	3	2	3			1	9
PLACEMENT FAMILIAL / TDC					1		1
PLUS LIEU	22	19	7	4	11		63
TOTAL GENERAL	43	54	70	13	19	4	203

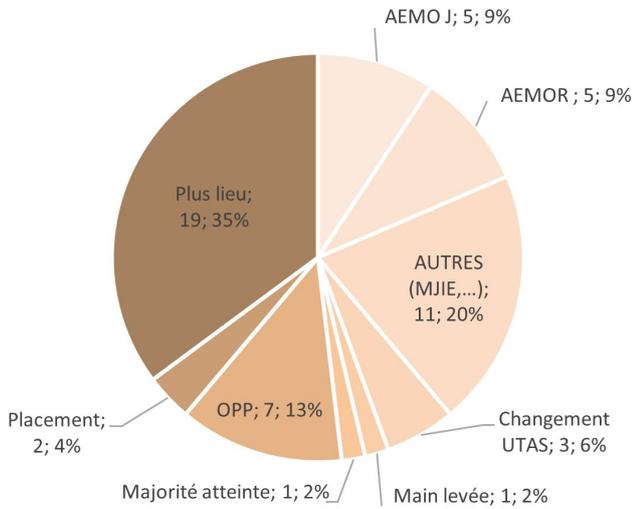
### Orientations à la sortie 2021



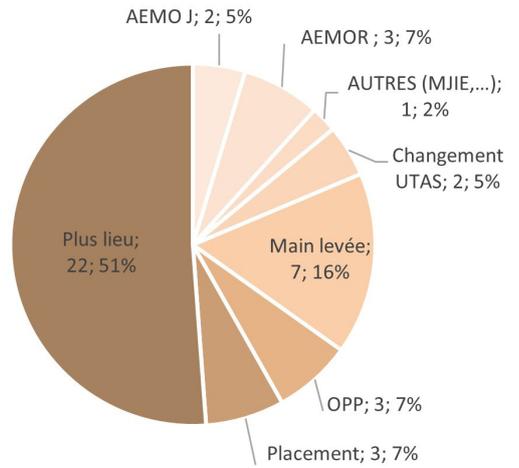
### 309 mesures sans orientation à la sortie



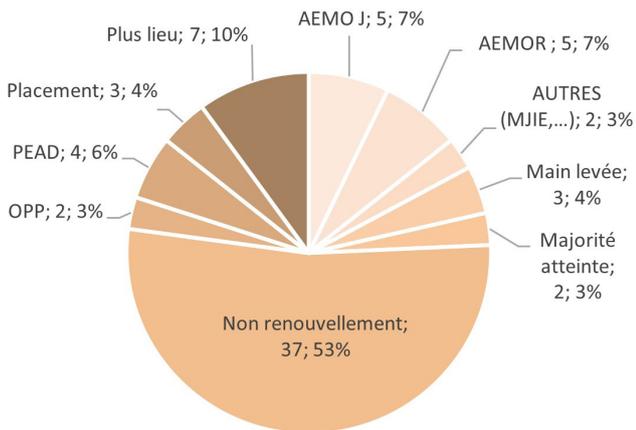
**LAON**



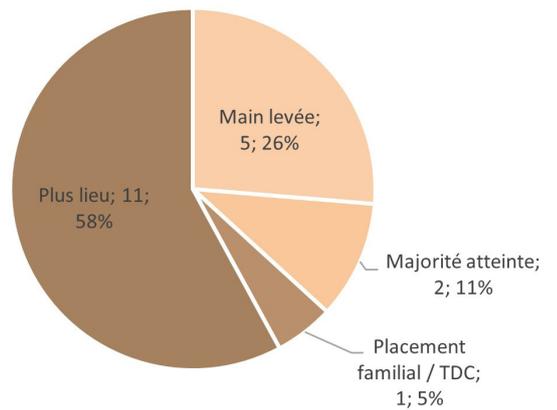
**HIRSON**



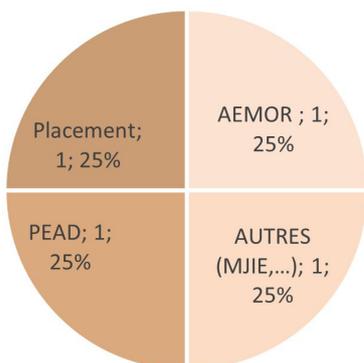
**SAINT QUENTIN**



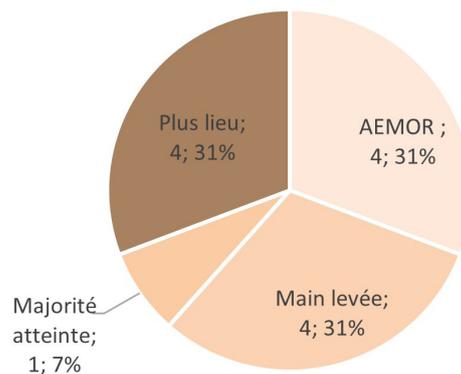
**TERGNIER**



**Château-Thierry**



**SOISSONS**



Concernant l'antenne de **Soissons** au-delà des mesures renouvelées qui n'apparaissent pas dans les sorties, un tiers des sorties s'est traduite par une judiciarisation (surtout de l'AEMO R), le reste faisant l'objet d'un arrêt par un non-renouvellement ou une majorité.

Concernant l'antenne de **Tergnier**, majoritairement les AED exercées ont fait l'objet d'un arrêt de mesure en raison de l'aboutissement du travail éducatif. Une a fait l'objet d'une judiciarisation aux fins d'une mesure de placement et 2 autres aux fins d'une AEMO R. Une famille a protégée dans le cadre d'un accueil en centre maternel.

**Saint-Quentin**: L'indicateur « non-renouvellement » correspond à des arrêts de mesure, souvent proposés par le service. En effet, les termes « plus lieu » ou « main-levée » sont davantage utilisés dans le domaine judiciaire, et le terme « non-renouvellement » correspond à une mesure venant à échéance, pour laquelle un arrêt est décidé. Une harmonisation dans l'utilisation de ces termes entre les différents secrétariats a été travaillée afin qu'une cohérence soit trouvée dans les statistiques de l'année 2022.

## Personnes accompagnées

### Âge

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU -THIERRY	TOTAL GENERAL
<b>0 à 3 ans</b>	5	10	13	5	3	3	39
<b>4 à 7 ans</b>	26	36	40	15	13	13	143
<b>8 à 11 ans</b>	34	35	61	21	27	15	193
<b>12 à 15 ans</b>	19	41	78	22	21	8	189
<b>16 ans et +</b>	14	17	32	19	12	11	105
<b>Total général</b>	<b>98</b>	<b>139</b>	<b>224</b>	<b>82</b>	<b>76</b>	<b>50</b>	<b>669</b>

L'âge moyen en AED est sensiblement plus bas que dans le cadre de mesures judiciaires cela peut s'expliquer par le lien avec les services de préventions du Conseil Départemental.

### Sexe

	HIRSON	LAON	SAINT QUENTIN	SOISSONS	TERGNIER	CHATEAU -THIERRY	TOTAL GENERAL
<b>FILLE</b>	41	68	97	42	27	18	293
<b>GARÇON</b>	57	71	127	40	49	32	376
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>98</b>	<b>139</b>	<b>224</b>	<b>82</b>	<b>76</b>	<b>50</b>	<b>669</b>

# Activités socio-éducatives

## TERGNIER

Concernant l'équipe de TERGNIER, le premier semestre de l'année 2021, marqué par des périodes de restrictions d'accès à certaines structures (vaccination, pass sanitaire) ainsi que dans ce contexte anxigène un repli de la population observé, a connu peu d'activités socio-éducatives collectives. Celles sur l'extérieur notamment au poney club ayant été poursuivies. Celles individuelles ont perduré dans le respect des gestes barrières et du Plan de Continuité de l'Activité décidé par l'institution.

A compter de juillet, des sorties familiales et collectives ont eu lieu, dans la cadre d'une exposition Manga sur Saint-Quentin, une autre Playmobil sur Tergnier, à la patinoire, à la mer. L'activité au poney club ayant également été renouvelée.

D'autres individuelles ont été proposées, avec outil de médiation le macramé pour exemple, dans le cadre de repas sur l'extérieur quand cela a été permis au regard du contexte.



**ACTIVITÉ MACRAMÉ - TERGNIER**

*"Nous avons choisi de mettre au service de cette famille un savoir-faire comme moyen de médiation éducative.*

*Le macramé, qui peut se définir comme l'art d'un tissage particulier de cordes pour en faire toute sorte d'objet, s'est donc avéré être une activité encore jamais exploitée et attrayante aux yeux d'une mère et de sa fille."*

**Valentin MAGNIER - Educateur Spécialisé**

Des veillées avec repas avec des adolescents ont été effectuées de façon ludique au bowling et une autre sur la thématique des jeux vidéo.

En partenariat avec le centre social « fil de l'eau » de Tergnier et plus précisément la référente parentalité, un atelier cuisine familial a été mené. Plusieurs ont été programmés d'octobre 2021 à juin 2022. Certains ont été annulés en lien avec le contexte sanitaire. Des retours de celui qui a pu s'effectuer, les professionnels étaient très satisfaits et surtout la famille enchantée. Toute cette année 2021, sous l'impulsion d'une professionnelle de l'équipe de Tergnier, avec différents professionnels de l'équipe et de celle de l'AEMO R de Saint-Quentin, en pluridisciplinarité, un gros travail de réflexion et de préparation a été mené aux fins de la mise en place d'une action collective de prévention autour de la problématique des abus sexuels. Ce projet devrait se mettre en place de façon effective courant premier semestre 2022.



## Château-Thierry

Un séjour a été mis en place avec le service d'AEMO  
Un séjour de quatre jours a été amorcé, avec la participation de trois travailleurs sociaux, en octobre 2021. Pour ce séjour, nous avons ciblé un groupe de huit mineurs âgés de 5 à 7ans. Ces mineurs sont concernés par différentes mesures (AED / AEMO / AEMO R).

### Les objectifs de ce séjour étaient :

- Découvrir de nouveaux paysages / permettre la découverte de la baie de Sommes ;
- Participer à de nouvelles activités ;
- Evasion de Château-Thierry ;
- Immersion dans un groupe, socialisation avec ses pairs ;
- Travailler la séparation parent / enfant ;
- Ouverture vers l'extérieur ;
- Création d'une relation avec ses pairs / avec les travailleurs sociaux ;
- Pour les travailleurs sociaux, sortir du quotidien institutionnel ;
- Observer le développement des enfants, leurs relations aux autres ;
- Permettre les échanges dans un lieu neutre, favorisant la verbalisation ;
- Evoluer au sein d'un cadre et rythme adapté à



l'âge et aux besoins des enfants.

Durant ce séjour, divers temps, outils, et activités ont été mises en place afin de réaliser au mieux les objectifs fixés en amont. Ce temps a été bénéfique tant pour les enfants, que pour les professionnels et leur accompagnement au quotidien. Encore à ce jour, nous découvrons certains bénéfices de ce temps, notamment autour de la relation.

En amont et aval de ce séjour, des temps ont été organisés afin de créer une réelle dynamique de groupe, et d'instaurer un climat de confiance tant pour les enfants, que leurs parents. Un temps de goûter a été amorcé avant le départ, avec les familles de chaque enfant participant.

Et quelque temps après le séjour, un temps avec les enfants autour de partage de photos souvenirs, de création d'album photos pour chacun et d'un cadre pour le service.

**Travail de Groupes :**

**LES GROUPES ENFANTS :**

Différentes Activités Sociaux Éducatives ont pu être mises en place sur des thématiques particulières en fonction des événements de l'année : samedi après-midi sur le thème d'Halloween, ou de Noël pour exemple, avec l'implication de différents travailleurs sociaux.

Divers groupes d'enfants ont pu avoir lieu, autour de thématiques et objectifs précis, en déterminant en amont les profils des enfants en fonction des besoins de chacun. Le nombre d'enfants par groupe varie également, allant de deux à une petite dizaine si présence d'un autre travailleur social par exemple.



**LES GROUPES PARENTS / ENFANTS :**

Des groupes de mères avec enfants ont pu être mis en place, autour d'une activité crêpes par exemple. Ces temps davantage conviviaux ont permis de faire venir certaines familles au sein du service (qui ne venaient pas lors de rdv plus formels).



**LES ACTIVITÉS AU SEIN DES CENTRES SOCIAUX DU TERRITOIRE :**

Nous avons pu amorcer l'ouverture vers les centres sociaux des différents quartiers, notamment vers les ateliers, et activités proposées aux jeunes enfants, et parents / enfants. L'éducatrice de jeunes enfants reçoit chaque semaine la programmation de ces temps proposés par chaque centre social. Cela est travaillé principalement avec des mamans célibataires, qui n'ont pas forcément de personnes ressources sur le territoire, et qui souhaitent pouvoir rencontrer du monde et se sociabiliser.



## SOISSONS

Cette année a été marquée, pour une bonne partie encore, par un contexte sanitaire extrêmement contraignant, empêchant la mise en place de bons nombres de projets et d'activités réfléchis par les équipes éducatives. De plus, au regard des évolutions en cours sur l'antenne de Soissons, en lien avec la diversification de l'offre en milieu ouvert, la mutualisation des moyens (humains, financiers...) a permis un changement de paradigme.

En effet au cours de cette année les activités proposées, ne se sont pas faites en fonction des mandats et du cadre d'intervention mais en fonction des besoins repérés chez les mineurs et dans leurs familles, ainsi, des mineurs suivis dans le cadre des AEMO ont pu participer à des groupes comme par exemple un groupe « émotions » avec d'autres jeunes accompagnés dans le cadre judiciaire ou administratif. Dans cette même dynamique des projets sont en cours d'élaboration pour faire participer des jeunes d'AED et d'AEMO à des séjours éducatifs qui étaient jusqu'à présent uniquement possibles pour les mineurs suivis en AEMO R.

## SAINT-QUENTIN

L'année 2021 a, comme l'année passée, été marquée par la crise sanitaire et ses conséquences en termes de pratiques. En effet, les mineurs suivis par le service ont vécu de nouvelles périodes de confinement et une impossibilité, à certaines périodes d'accéder à des activités de loisirs. Le refus de la vaccination de certaines familles a également un impact sur la vie des enfants et adolescents, empêchant certaines sorties de façon générale, et bien évidemment avec les travailleurs sociaux du service.

Aussi, les activités se sont déroulées assez souvent au service (baby-foot, jeux de société, activités manuelles) car les repas n'ont pas été possibles à certaines périodes, en fonction des consignes sanitaires. Lorsque cela a été possible, des sorties ont été proposées cet été : exposition MANGA, sorties au Parc d'Isle, pique-niques avec des familles etc.

Toutefois, un projet de "Groupes ado" a été initié et mis en place en 2021, à compter de septembre.

Ce groupe se pérennise en 2022. Il s'agit d'un groupe de paroles et d'échange autour de diverses thématiques dont les jeunes souhaitent parler. Il se déroule en plusieurs temps : un temps d'échange, un temps d'activité ludique et, un temps de collation.



**Jeudi 28 Octobre de 15h à 16h30**

**Mercredi 24 Novembre de 15h à 16h30**

**Mercredi 22 Décembre de 15h00 à 16h30**

**à l'appartement de l'ADSEA (49 avenue Charles de Gaulle à Saint-Quentin)  
et un goûter sera offert à chaque rencontre.**

Ce groupe est animé par 2 professionnelles mais est porté par l'ensemble de l'équipe. De la même façon, un projet de groupe de parole de parents a été initié fin 2021 et a débuté en 2022. Ce groupe fonctionne sur le même type de configuration que le "groupe ado". Les conditions sanitaires ne le permettant encore pas cette année, l'équipe de SAINT QUENTIN n'a pu organiser une fête de Noël comme les années précédentes.

Un baby-foot a été acheté, ce qui fait la joie des adolescents en particulier lorsqu'ils sont reçus au service pour des temps privilégiés.

## **THIERACHE**

---

Durant l'année 2021, plusieurs activités ont été proposées et menées :

- Une sortie zoo, en Aout 2021, pour 13 mineurs ;
- Une activité karting en Aout 2021, pour 4 mineurs ;
- Une activité parents/enfants labymais, en Aout 2021, pour 7 familles (8 mineurs) ;
- Deux séances d'activités manuelles à thème, parents/enfants en octobre 2021, pour 5 familles (9 mineurs) ;
- Une séance d'activités manuelles à thème, parents/enfants, en décembre 2021, pour 5 familles (12 mineurs).



## Activité : AEMO R

L'activité de l'AEMO R doit être comprise dans une enveloppe fermée correspondant à 215 mesures en lissé annuel. L'activité de l'AEMO R, avec sa spécificité du « faire avec » les familles a été impacté par les restrictions liées à la crise sanitaire.

Les activités individuelles et collectives ont néanmoins pu s'organiser avec la volonté des professionnels de s'adapter pour mener à bien leur mission dans l'intérêt des familles.

Enfin l'arrivée des nouveaux professionnels sur les territoires de Hirson et de Tergnier en articulation avec les services de Laon et St Quentin est venue progressivement répondre aux besoins des territoires avec davantage de proximité dans l'objectif de garantir à terme sur l'ensemble de notre dispositif une réponse homogène et diversifiée.

# Dimension Budgétaire - AEMO R

## Rappel des activités

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Volume d'activité en journée	75 125	76 650	<b>75 263</b>	-1 387	-1,81
Facturation nombre de mineurs AEMO R	205,8	210,0	<b>206,2</b>	-3,8	-1,81

## Effectif par E.T.P mis en place

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Effectif total	37,28	37,31	<b>35,29</b>	-2,02	-5,41
Effectif T.S.	26,40	27,00	<b>25,30</b>	-1,70	-6,30

## Charge de travail par travailleur social en E.T.P

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Charge de travail par TS	7,80	7,78	<b>8,15</b>	0,37	4,76

## Prix à l'acte

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision
Prix de l'acte brut	<b>31,12</b>	30,61	<b>31,34</b>	0,73	2,38
Reprise de résultat	<b>-2,56</b>	-2,03	<b>-2,03</b>	0,00	0,00
Prix de l'acte net payé	28,56	28,58	<b>29,31</b>	0,73	2,55

## Détermination du résultat

Libellés	Réalisation année n-1	Admis année n	Réalisation année n	Ecart réalisation / prévision	Ecart en % réalisation / prévision	% Charges Personnel sur Total Charges
Total des charges	2 153 105,21	2 345 979,91	<b>2 256 206,49</b>	-89 773,42	-3,83	<b>79,18%</b>
Total des produits	2 202 066,92	2 190 657,00	<b>2 163 435,81</b>	-27 221,19	-1,24	
Reprise de résultat	189 136,02	155 322,91	<b>155 322,91</b>	0,00	0,00	
<b>Résultat exercice</b>	<b>238 097,73</b>	<b>0,00</b>	<b>62 552,23</b>	<b>62 552,23</b>		

En 2021, nous commençons l'année avec 200 mineurs pris en charge ; au 31 décembre 2021 le nombre de mineurs suivis dans le cadre de l'activité AEMO Renforcée est de 234 mineurs. En moyenne pondérée sur l'année nous avons suivi 213 mineurs.

A la réalisation, nous constatons 75 263 journées facturées, en déficit de - 1387 journées par rapport au prévisionnel. Cela correspond à une moyenne de 206,2 mineurs facturés en excédent de 3,8 mineurs par rapport aux 210,0 mineurs à facturer compte tenu du taux d'occupation prévisionnel de 97,6744 %. La sous-activité représente un déficit de - 47,3 K€ sur les produits de la tarification.

Les dépenses du groupe 1 sont déficitaires de 1,9 K€ en lien avec les dépenses d'hygiène, d'entretien et de nettoyage à l'extérieur liées au COVID 19 et à l'augmentation des tarifs des fluides.

Les dépenses du groupe 2 sont excédentaires de 83,0 K€ en lien avec les analyses des pratiques non réalisées et à de nombreux arrêts de travail en lien avec la crise sanitaire.

Les dépenses du groupe 3 sont excédentaires de 8,6 K€.

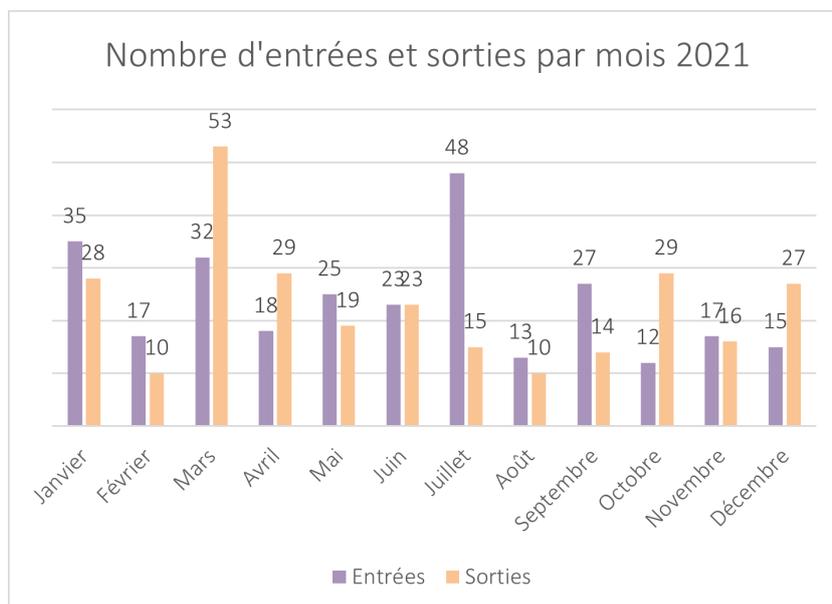
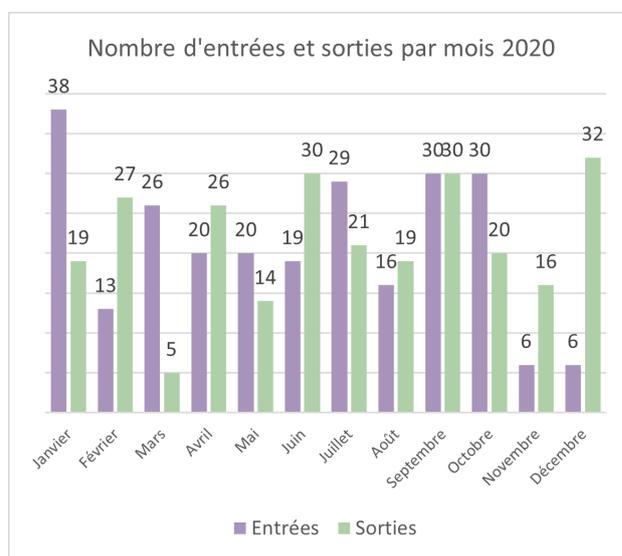
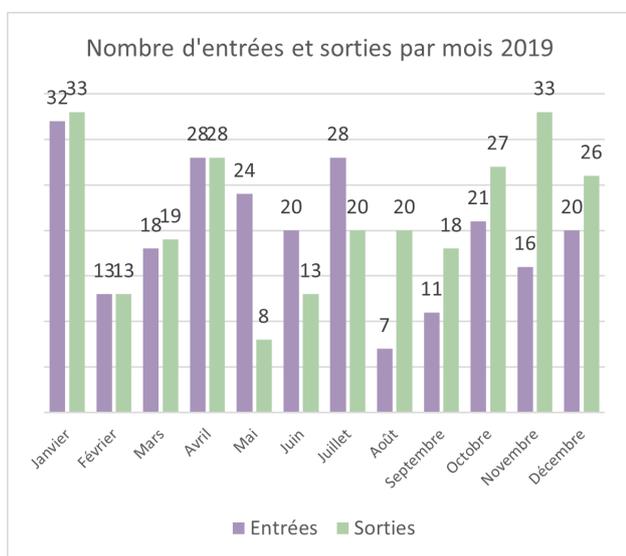
Nous constatons 20,1 K€ de divers produits :  
remboursements salaires et charges pour 19,1 K€,  
indemnités de prévoyance pour 0,4 K€,  
produits financiers pour 0,6 K€.

Le résultat arrêté au 31 décembre 2020 est un excédent de 238 097,73 €.

# Quantification et analyse du suivi de l'activité

## Évolution du nombre de mesure par antenne

Au 31 déc. 2021	LAON	CHTH	SOISSONS	ST QUENTIN	TOTAL
2019	153		148	164	<b>465</b>
2020	173		120	159	<b>452</b>
2021	199	51	82	152	<b>484</b>



Nous observons une activité intense en AEMO R, mesure fortement utilisée par les magistrats, malgré l'augmentation de la capacité passant de 180 en 2020 à 215 en 2021 ; comme chaque année, la saturation du dispositif nous a amenés à saisir les magistrats pour réguler l'activité du dernier trimestre 2021.

## Nombre de renouvellement de la mesure

	LAON	SOISSONS	ST QUENTIN	CHATEAU-THIERRY	TOTAL GENERAL
1	51	25	55	22	153
2	7		17		24
3			1		1
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>58</b>	<b>25</b>	<b>73</b>	<b>22</b>	<b>178</b>

Nous observons conformément au cadre de l'intervention AEMO R, un seul renouvellement en grande majorité, cependant il apparait en conséquence devant la saturation des différents dispositifs, le constat du besoin ponctuel de recours à un second renouvellement.

## Délai d'ouverture de la mesure

Compte tenu du cadre de l'intervention de l'AEMOR les responsables des services s'engagent à respecter le délai de 5 jours dès réception de l'ordonnance pour l'attribution de la mesure.

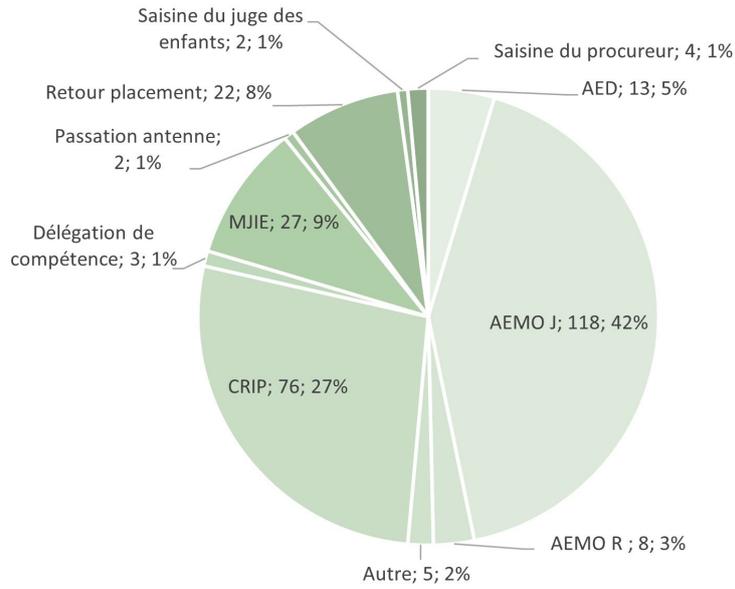
En revanche, le délai d'attribution peut être néanmoins supérieur du fait de la contrainte liée à l'enveloppe fermée spécifique à l'activité de l'AEMOR, lorsqu'il s'agit d'une ordonnance émanant d'une situation déjà suivie en AEMO, ainsi nous priorisons une réactivité pour les situations sans suivi au préalable.

## Origines des mesures

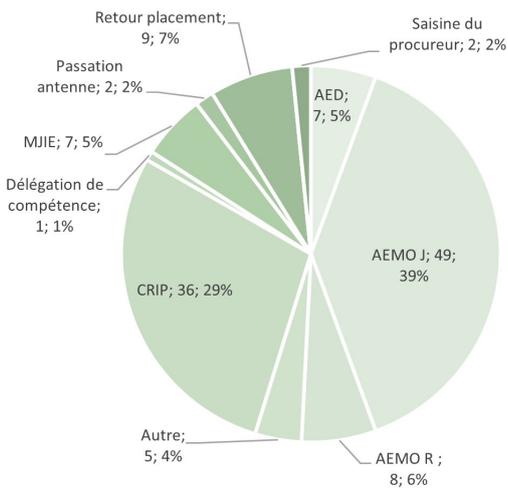
	LAON	SOISSONS	ST QUENTIN	CHATEAU-THIERRY	TOTAL GENERAL
AED	7	5	0	1	13
AEMO J	49	12	45	12	118
AEMO R	8	0	0	0	8
AUTRE	5	0	0	0	5
CRIP	36	17	18	5	76
DELEGATION DE COMPETENCE	1	2	0	0	3
DESSAISSEMENT	0	0	0	0	0
MJIE	7	9	3	8	27
PASSATION ANTENNE	2	0	0	0	2
RETOUR PLACEMENT	9	5	7	1	22
SAISINE DU JUGE DES ENFANTS	0	0	2	0	2
SAISINE DU PROCUREUR	2	2	0	0	4
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>126</b>	<b>52</b>	<b>75</b>	<b>27</b>	<b>280</b>



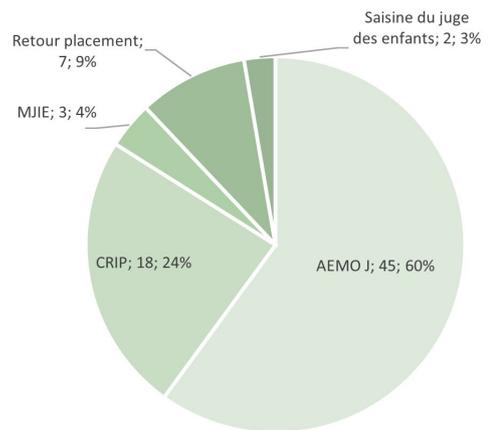
### Origines AER 2021



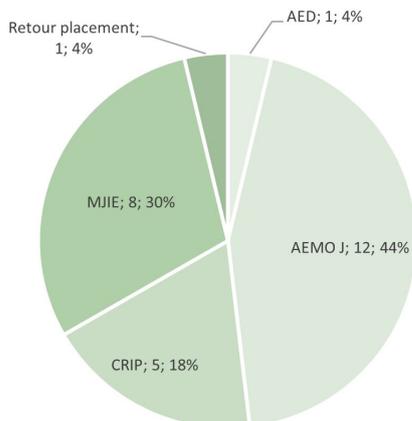
### LAON



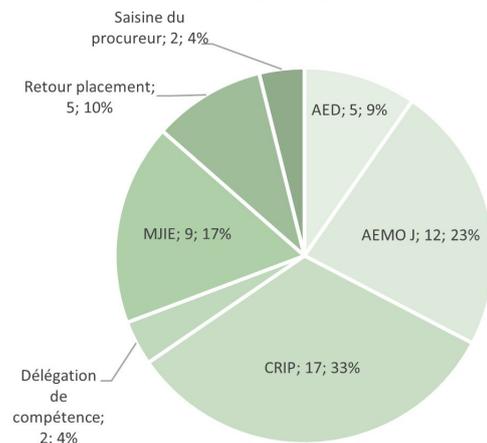
### SAINT QUENTIN



### CHÂTEAU THIERRY



### SOISSONS



D'une façon générale, les origines à l'entrée viennent majoritairement de l'AEMO puis de la CRIP.

A Laon, il y a eu pour 8 mineurs, une extension de la mesure d'AEMO R aux frères et sœurs. Pour 9 mineurs, l'AEMO R accompagne une main levée de placement.

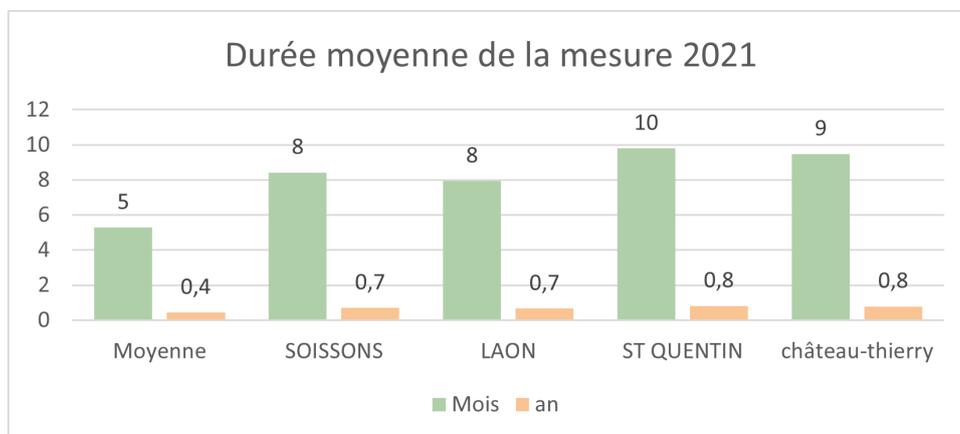
A Château Thierry, les mesures d'AEMO R sont ordonnées majoritairement suite à une AEMOJ. Cette orientation correspond à un besoin de travailler avec la famille sur des objectifs précis de façon plus intensive sur une courte période, ce que ne permet pas toujours l'activité en AEMO. Les orientations suite à une MJIE concernent des enfants plus jeunes, qui permet une vigilance particulière nécessaire lorsque nous accompagnons un public de moins de 6 ans.

A SAINT QUENTIN, nous constatons que l'origine des AEMO R est très majoritairement l'AEMO. Le dispositif n'est pas utilisé aujourd'hui sur ce secteur comme alternative possible à la suite d'interventions en AED. Cette dimension est à questionner en termes d'optimisation de l'accompagnement renforcé. En effet, aujourd'hui, bon nombre de situations s'inscrivent dans une certaine chronicité, du fait de la répétition des interventions ; ce qui peut freiner une dynamique de changement.

Parallèlement, nous avons observé durant cette année 2021, une forte demande des magistrats vers le dispositif, et un sas important d'attente de prise en charge des mineurs, avec l'instauration ou le maintien d'AEMO en perspective d'AEMO R. Le délai d'attente pour certaines situations a pu atteindre plusieurs mois.

A Soissons, comme de manière générale sur le département, la majorité des mesures exercées le sont suite à une autre mesure judiciaire (AEMO et MJIE). Au cours de cette année, il est à noter que quelques mesures d'AEMO R sont arrivées suite à un mandat administratif (AED) ce qui est nouveau dans le dispositif. La part des mesures venant de la CRIP continue à augmenter régulièrement.

## Durée moyenne de la mesure

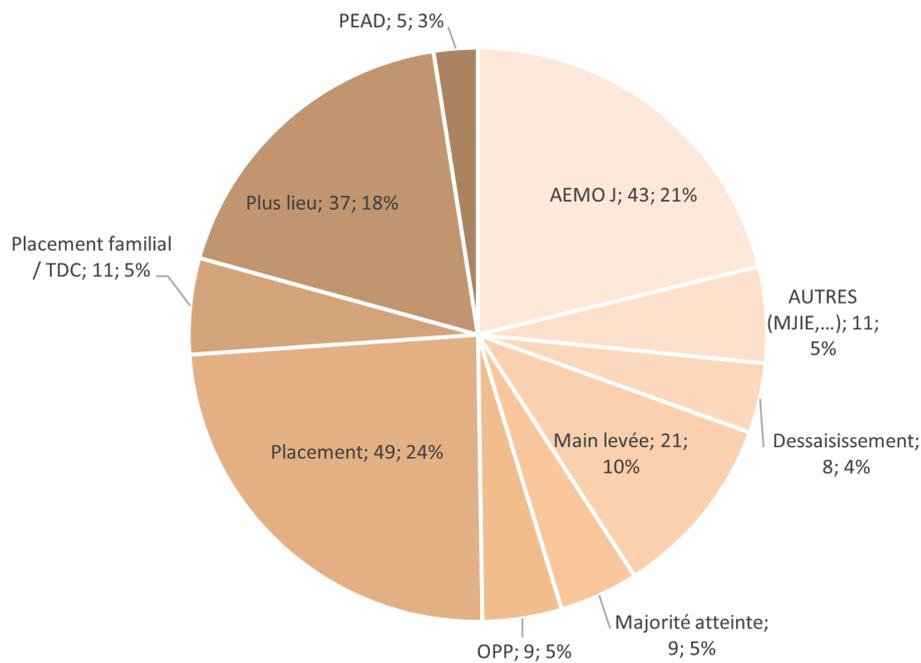


La durée moyenne diminue sensiblement passant de 8.75 mois en 2021 contre 9.5 mois en 2020 et 10 mois en 2019.

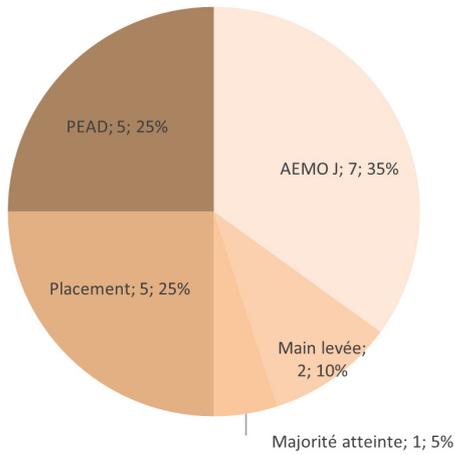
## Orientations à l'échéance de la mesure

	LAON	SOISSONS	ST QUENTIN	CHATEAU-THIERRY	TOTAL GENERAL
AEMO J	21	3	12	7	43
AUTRES (MJIE...)	1		10		11
DESSAISSEMENT	1		7		8
MAIN LEVEE	7	7	5	2	21
MAJORITE ATTEINTE	6	1	1	1	9
OPP	4	5			9
PLACEMENT	23	3	18	5	49
PLACEMENT FAMILIAL / TDC	7		4		11
PLUS LIEU	12	1	24		37
PEAD				5	5
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>82</b>	<b>20</b>	<b>81</b>	<b>20</b>	<b>203</b>

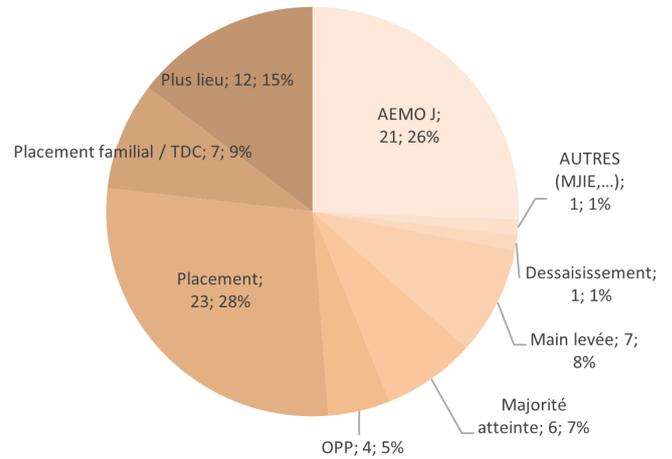
### Orientations à la sortie 2021



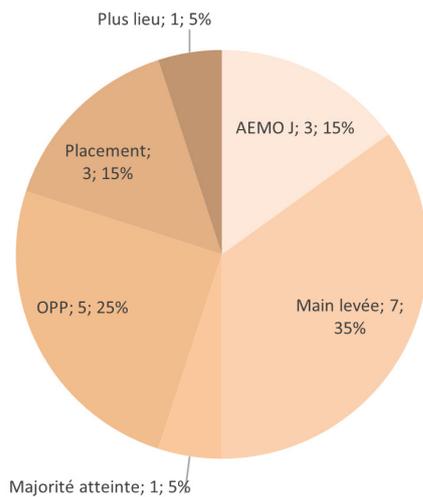
## CHATEAU-THIERRY



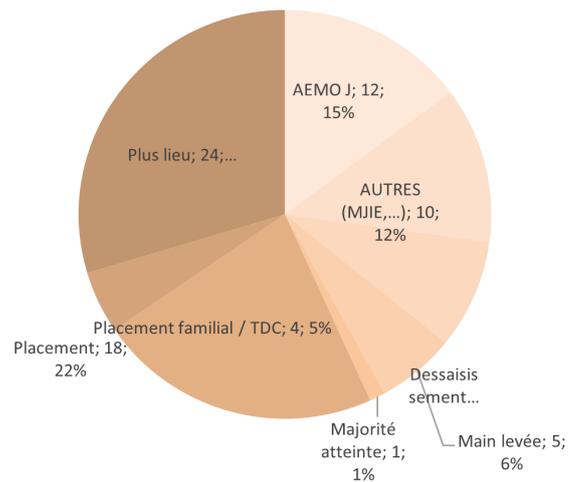
## LAON



## SOISSONS



## ST QUENTIN



En ce qui concerne l'AEMO R, le taux de placement en fin de mesure est généralement stable en 2021 par rapport à 2019 et 2020, il en est de même pour le renouvellement de mesure.

A Laon : Orientation des 108 mineurs sortis du dispositif AEMO R en 2021 :

- 35 mineurs ont été placés (19 situations familiales) dont 4 en urgence. Un placement s'est effectué au centre maternel de Mondrepuis.
- 32 mineurs (pour 19 dossiers) n'ont plus donné lieu à assistance éducative judiciaire à l'issue de l'AEMO R.
- 24 mineurs (13 situations familiales) pour lesquels une mesure d'AEMO a été sollicitée à la suite.
- 8 mineurs dans 7 dossiers où demande de PEAD. Mise en place très tardive, obligeant au renouvellement de l'AEMO R.
- 6 mineurs, la mesure s'est arrêtée avec leur majorité.

A Château Thierry, le PEAD a été sollicité de manière exceptionnelle pour une fratrie de 4 enfants et 1 adolescente, nécessitant un accompagnement encore plus intense que l'AEMO R, pour lesquels un placement n'était adapté à leur situation. Ces situations ont pu être évaluées avec les services du département et le PEAD en amont. Il est à noter l'absence d'OPP sur cette année 2021 et ce malgré les situations fragiles prises en charge par le service.

A Saint-Quentin, nous constatons sur l'année 2021, une proportion considérable de sorties du dispositif judiciaire, puisque les mains levées et les plus lieux atteignent 36% des sorties. Il est à noter qu'une des axes de travail important en cours d'intervention est la recherche de relais en droit commun pour les familles en prévision, quand cela est possible, d'une sortie de mesure. L'accompagnement vers l'AED est également régulièrement mené.

A Soissons nous avons sur cet exercice 2021 une belle proportion de sorties du cadre judiciaire qui représente 40% des sorties en cumulant les plus lieux et les mains levées. Il arrive de plus en plus que des sorties d'AEMO R s'accompagnent d'un changement de cadre du judiciaire vers l'administratif, la collaboration des familles s'étant construite durant le mandat d'AEMO R. Il y a eu de ce fait moins d'orientation vers une mesure d'AEMO. Le taux de placement sur l'antenne de Soissons reste stable et dans la moyenne départementale.

## Personnes accompagnées

### Âge

	Laon	Soissons	St Quentin	Château-Thierry	Total général
<b>0 à 3 ans</b>	30	8	25	10	73
<b>4 à 7 ans</b>	39	19	24	12	94
<b>8 à 11 ans</b>	54	22	31	7	114
<b>12 à 15 ans</b>	47	17	37	13	114
<b>16 ans et +</b>	29	16	35	9	89
<b>Total général</b>	<b>199</b>	<b>82</b>	<b>152</b>	<b>51</b>	<b>484</b>

Comme pour l'AEMO, la tranche d'âge en AEMO R la plus importante est 8-15 ans.

### Sexe

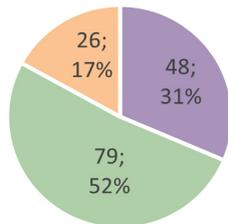
	Laon	Soissons	St Quentin	Château-Thierry	Total général
<b>Fille</b>	83	42	69	29	223
<b>Garçon</b>	116	40	83	22	261
<b>Total général</b>	<b>199</b>	<b>82</b>	<b>152</b>	<b>51</b>	<b>484</b>

# Astreinte

## Répartition des appels par antenne

### Appels par antenne

■ Laon ■ Saint-Quentin ■ Zone Sud



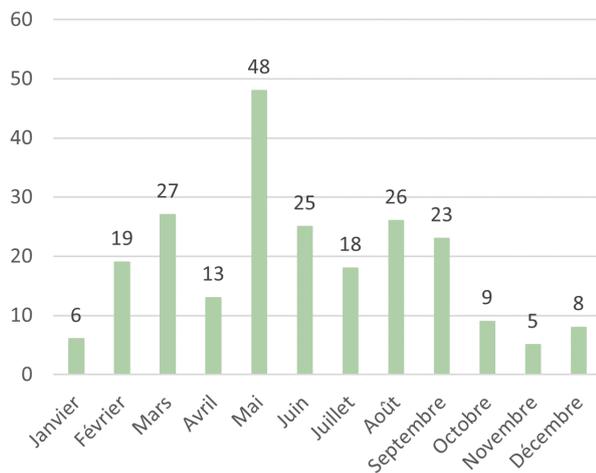
C'est l'antenne de Saint-Quentin comme pour 2019 et 2020 qui connaît le plus grand nombre d'appels.

Le ratio, nombre de mineur par antenne et nombre d'appel par antenne est de :

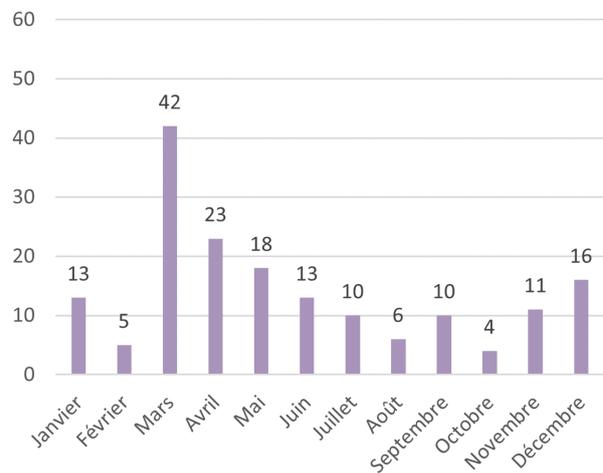
- 20 % pour Soissons & Château Thierry ;
- 24 % pour Laon ;
- 52% pour Saint-Quentin.

## Temporalité des appels

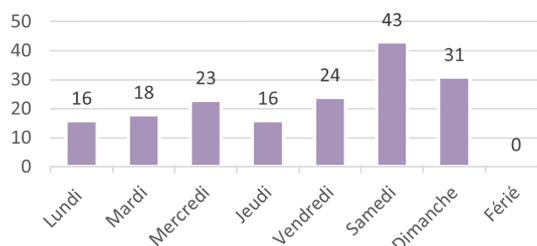
Nombre d'appel par mois en 2020



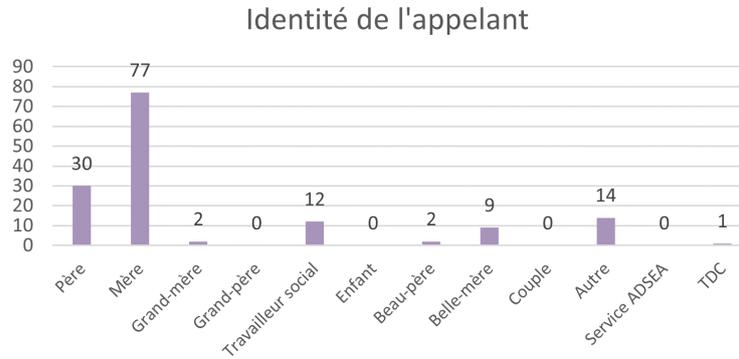
Nb d'appel par mois en 2021



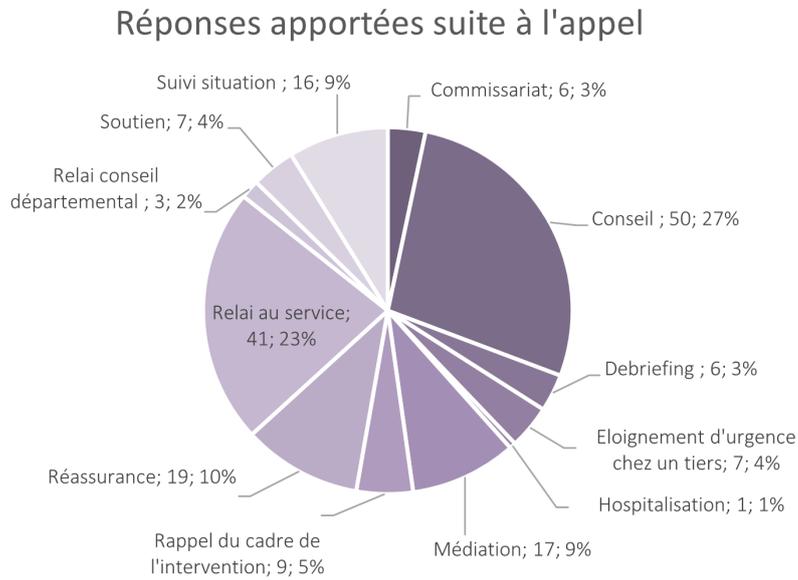
Jour de l'appel



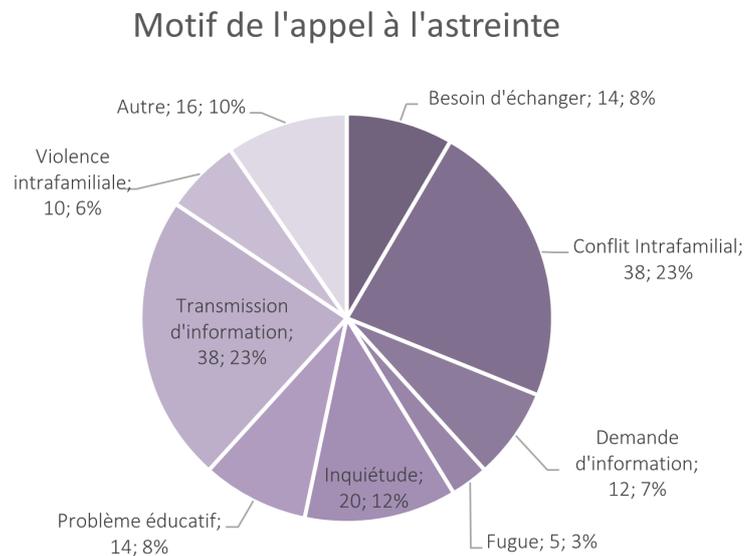
## Identité de l'appelant



## Motif de l'appel



## Réponse apportée



# Activités socio-éducatives

## LAON

---

### TRANSFERTS :

Deux séjours ont été réalisés (les consignes sanitaires nous ayant freiné pour plusieurs autres ou encore pour emmener plusieurs familles en même temps) :

- du 15 au 17 octobre 2021 à LIARD (08), avec une famille (Madame, son compagnon et ses trois enfants).
- du 6 au 8 novembre 2021 à GOUZEAUCOURT (59), avec une autre famille : Madame et ses deux jeunes enfants.

### LES OBJECTIFS GÉNÉRAUX :

- Observer la prise en charge des enfants sur des temps plus longs et des moments clefs du quotidien,
- Observer le cadre éducatif posé,
- Observer la famille réunie, les relations intrafamiliales, les loyautés.



### GROUPES DE PAROLES

#### GRUPE ÉMOTION :

A raison d'un après-midi à chaque période de vacances scolaires, proposition aux enfants âgés de 5 à 10 ans de participer à des activités ayant pour but de travailler autour des émotions.

Objectif : réfléchir sur la façon dont on peut exprimer ses émotions et permettre une normalisation de leur expression. C'est également l'occasion d'observer les enfants dans un groupe de pairs, autour d'objectifs communs.

Diverses activités ont été proposées pendant ces temps :

- Lecture du Kamishibai de la Couleur des émotions,
- Création d'un arbre des émotions,
- Courtes scénettes jouées par les intervenants où les enfants devaient envisager l'émotion ressentie par le personnage de l'histoire puis débat,
- Loto des émotions,
- Création des bouteilles « Emotion » et des cartes « Le Monstre des Couleurs ».

Selon l'activité proposée, deux groupes étaient formés afin d'adapter le matériel à l'âge des enfants présents.

Activités mises en place pour les enfants du secteur Laon-Tergnier à l'appartement de Laon, et pour les enfants du secteur Thiérache à l'antenne d'Hirson.

#### **GROUPE « VICE – VERSA » :**

Activité de groupe pour les enfants/ados âgés de 10 à 14 ans. La proposition a été faite à 11 jeunes adolescents du secteur de Laon-Tergnier de venir passer une après-midi à l'appartement de Laon pour visionner le film d'animation « Vice-Versa » et de pouvoir ensuite en débattre et venir confronter les expériences individuelles en lien avec le vécu particulier de l'adolescence. Le but, comme pour le groupe « Emotions », était de favoriser les échanges autour des ressentis et des pensées au sein d'un groupe de pairs.

Huit adolescents étaient présents à ce groupe. Toutefois, le groupe n'a pas rencontré un franc succès. Nous faisons l'hypothèse que nous avons peut-être mal défini l'âge des participants au regard du film d'animation, les adolescents présents ayant déjà traversé la phase qui est dépeinte dans le film.

Ce groupe n'a pas été reconduit sur le reste de l'année.

#### **GROUPE ADOS :**

Objectif principal de pouvoir, via un support, aborder divers aspects des vécus de chacun au sein d'un groupe de pairs. Le matériel privilégié pour parler de soi était le photolangage (photos réalistes, cartes du Dixit). Divers thèmes avaient pu être choisis en amont (estime de soi, souvenirs positifs, événements difficiles) et via les cartes à disposition, les adolescents pouvaient projeter plus aisément émotions et pensées en lien avec la question à l'ordre du jour.

Ces ateliers Photolangage ont eu lieu à trois reprises sur l'antenne d'Hirson. Les groupes à Laon se sont tenus lors de trois séances à l'appartement du service. En fonction du nombre d'adolescents présents (de 3 à 6 participants à chaque séance), il pouvait y avoir trois ou quatre animateurs, dont la psychologue du service.

## Château-Thierry

---

Un séjour a été mis en place avec le service d'AEMO  
 Un séjour de quatre jours a été amorcé, avec la participation de trois travailleurs sociaux, en octobre 2021. Pour ce séjour, nous avons ciblé un groupe de huit mineurs âgés de 5 à 7ans. Ces mineurs sont concernés par différentes mesures (AED / AEMO / AEMO R).

### Les objectifs de ce séjour étaient :

- Découvrir de nouveaux paysages / permettre la découverte de la baie de Sommes ;
- Participer à de nouvelles activités ;
- Evasion de Château-Thierry ;
- Immersion dans un groupe, socialisation avec ses pairs ;
- Travailler la séparation parent / enfant ;
- Ouverture vers l'extérieur ;
- Création d'une relation avec ses pairs / avec les travailleurs sociaux ;
- Pour les travailleurs sociaux, sortir du quotidien institutionnel ;
- Observer le développement des enfants, leurs relations aux autres ;
- Permettre les échanges dans un lieu neutre, favorisant la verbalisation ;
- Evoluer au sein d'un cadre et rythme adapté à



l'âge et aux besoins des enfants.

Durant ce séjour, divers temps, outils, et activités ont été mises en place afin de réaliser au mieux les objectifs fixés en amont. Ce temps a été bénéfique tant pour les enfants, que pour les professionnels et leur accompagnement au quotidien. Encore à ce jour, nous découvrons certains bénéfices de ce temps, notamment autour de la relation.

En amont et aval de ce séjour, des temps ont été organisés afin de créer une réelle dynamique de groupe, et d'instaurer un climat de confiance tant pour les enfants, que leurs parents. Un temps de goûter a été amorcé avant le départ, avec les familles de chaque enfant participant.

Et quelque temps après le séjour, un temps avec les enfants autour de partage de photos souvenirs, de création d'album photos pour chacun et d'un cadre pour le service.

**Travail de Groupes :**

**LES GROUPES ENFANTS :**

Différentes Activités Sociaux Éducatives ont pu être mises en place sur des thématiques particulières en fonction des événements de l'année : samedi après-midi sur le thème d'Halloween, ou de Noël pour exemple, avec l'implication de différents travailleurs sociaux.

Divers groupes d'enfants ont pu avoir lieu, autour de thématiques et objectifs précis, en déterminant en amont les profils des enfants en fonction des besoins de chacun. Le nombre d'enfants par groupe varie également, allant de deux à une petite dizaine si présence d'un autre travailleur social par exemple.



**LES GROUPES PARENTS / ENFANTS :**

Des groupes de mères avec enfants ont pu être mis en place, autour d'une activité crêpes par exemple. Ces temps davantage conviviaux ont permis de faire venir certaines familles au sein du service (qui ne venaient pas lors de rdv plus formels).



**LES ACTIVITÉS AU SEIN DES CENTRES SOCIAUX DU TERRITOIRE :**

Nous avons pu amorcer l'ouverture vers les centres sociaux des différents quartiers, notamment vers les ateliers, et activités proposées aux jeunes enfants, et parents/enfants. L'éducatrice de jeunes enfants reçoit chaque semaine la programmation de ces temps proposés par chaque centre social. Cela est travaillé principalement avec des mamans célibataires, qui n'ont pas forcément de personnes ressources sur le territoire, et qui souhaitent pouvoir rencontrer du monde et se sociabiliser.



## Soissons

---

Cette année a été marquée, pour une bonne partie encore, par un contexte sanitaire extrêmement contraignant, empêchant la mise en place de bons nombres de projets et d'activités réfléchis par les équipes éducatives. De plus, au regard des évolutions en cours sur l'antenne de Soissons, en lien avec la diversification de l'offre en milieu ouvert, la mutualisation des moyens (humains, financiers...) a permis un changement de paradigme. En effet au cours de cette année les activités proposées, ne se sont pas faites en fonction des mandats et du cadre d'intervention mais en fonction des besoins repérés chez les mineurs et dans leurs familles. De plus cette évolution permet une meilleure homogénéité dans la constitution des groupes pour les diverses activités.

Un séjour éducatif a eu lieu dans la Marne concernant une famille au mois de décembre avec pour objectifs :

- Travailler au respect du rythme de vie des enfants,
- Permettre une observation plus fine du système familial,
- Travailler autour des méthodes éducatives des parents,
- Offrir un espace d'écoute et de parole aux mineurs.

Une groupe avec pour thème « l'expression des émotions » a également eu lieu à l'appartement du service.

Des groupes d'activités manuelles ont aussi eu lieu afin de décorer le service à Halloween et Noël.

Ce sont ajoutés bon nombre d'activités ponctuelles.

Une activité équithérapie a été mise en place pour une mineure sur un cycle de 6 séances.

## Saint-Quentin

---

Deux **ateliers** ont été menés et maintenus durant cette année :

### ATELIER PETITE ENFANCE :

A raison d'une fois par mois, les séances sont animées par deux professionnelles, positionnées en alternance chacune avec d'autres travailleurs sociaux de l'équipe, eux même référents des familles accompagnées dans cet atelier.

Le(s) parent(s) sont(est) invité(s) avec leur(s) enfant(s) en bas âge, à partager des moments de jeux, au sein de l'appartement. L'équipe dispose d'un matériel adapté (piscine à balles, parcours de psychomotricité, divers jeux d'éveil, etc...) Il est à noter qu'un des objectifs menés aujourd'hui, est de s'insérer à nouveau dans des créneaux proposés avant la pandémie par la ludothèque de SAINT QUENTIN.

### ATELIER VÉLOS

L'achat de 5 VTT a permis de créer une animation régulière, proposée à de nombreux jeunes cette année, prioritairement animée par 2 professionnelles. Le matériel peut être également régulièrement utilisé par l'équipe de prévention spécialisée.





### **ATELIER CONTES**

Cette activité a eu lieu sur une édition, et il est envisagé de la réitérer prochainement. Deux parents ont été invités avec leur enfant à un moment de rencontre autour d'une histoire, à lire, ou à raconter. L'objectif est de réassurer certains parents autour de ce sujet, et de créer un contexte chaleureux, contenant pour l'enfant et le parent.

### **SÉJOURS**

5 séjours familiaux ont pu être organisés durant cette année, dont 4 au sein de l'appartement de l'AEMO R.

Un séjour de découvertes d'activités sportives a également été mené, pour 6 mineurs, en camping.



### **CAFÉ DES PARENTS**

Avec l'accompagnement de FRANCE ADDICTION, nous avons pu bénéficier d'une co animation d'un groupe de parole destiné aux parents, avec le support du jeu de coopération : Trésor de parents. Deux parents ont participé jusqu'alors.

### **ATELIERS D'ACTIVITÉS MANUELLES**

Comme chaque année, et en fonction des restrictions sanitaires, des séances d'activités manuelles thématiques ont pu être proposées à plusieurs parents et leurs enfants. Elles ont eu lieu lors des vacances d'Octobre, et sur la période de Noël.



### **SORTIE MER**

Une journée collective à QUEND plage a pu être proposée, pour 4 familles suivies.

Durant cette année 2021, à compter de Septembre, un projet est expérimenté autour du thème :

Comment faire participer les familles à la réflexion qui les concerne ?

Dans cette dynamique, plusieurs parents ont été invités aux REPs (réunions d'équipe pluridisciplinaires), lors de J45, et lors de bilans d'intervention.

D'ores et déjà, un impact positif est relevé, notamment sur la dimension de l'ajustement du projet d'intervention aux besoins familiaux, et sur la place des parents dans la mesure. Cela génère une plus grande coopération au travail éducatif dans l'intérêt des mineurs.

Cet outil reste en construction. En effet, cette expérimentation restera en cours en 2022, et fera l'objet d'un premier bilan en mai 2022.

# Partenariats

## Laon :

- Champ du social, médico-social, de la santé, du domaine scolaire, de l'insertion professionnelle, du domaine de la justice ;
- UTAS La Fère, Laon et Thiérache rencontrées trimestriellement (trois fois dans l'année),
- Equipe de la CRIP, reçue le 12 janvier ;
- PEAD de l'AJP ;
- Accueil d'une stagiaire PJJ pendant trois jours ;
- Addictions (ancien ANPAA).

## Château Thierry :

Du fait de l'arrivée d'une éducatrice jeunes enfants dans l'équipe, nous avons développé le partenariat autour des moins de 6 ans. Des conventions ont pu être mises en place avec des associations locales et un partenariat renforcé avec la PMI a pu se faire.

Nous avons travaillé en partenariat avec le CMP enfant, l'ensemble des écoles, collèges, l'APEI des deux vallées, du fait des situations des mineurs accompagnés. Des synthèses sont régulièrement organisées.

## Soissons :

Malgré des conditions sanitaires difficiles nous nous sommes attelés à poursuivre et développer le travail en réseau et partenariat, seule possibilité de proposer des accompagnements répondant au plus près aux besoins et aux spécificités de chacune des situations que nous accompagnons.

Pour ce faire, nous avons rencontré divers services du territoire que ce soit en lien avec la scolarité, l'insertion des jeunes, le handicap, la santé mentale, la justice.

Nous avons tenté de ré-impulser une dynamique d'échange et de partage avec la psychiatrie en allant les rencontrer et en essayant d'instaurer des rencontres régulières.

Dans chaque situation nous tentons de rencontrer tous les acteurs intervenants afin de co-construire ensemble des réponses pertinentes.

Une complémentarité, une réactivité et une reconnaissance importante existent entre notre service et les services de l'UTAS.

## Saint-Quentin :

Nous avons régulièrement croisé nos regards avec nos partenaires, afin de construire des pistes de travail dans diverses situations.

# Projets à venir

## Laon :

- Poursuivre des actions collectives avec la régularité de groupes de paroles (en fonction des besoins repérés), à l'appartement de Laon mais aussi sur Hirson.

### GROUPE DE PAROLES À DESTINATION DES FEMMES QUI PRENNENT EN CHARGE LES MINEURS :

Nous avons fait le constat que beaucoup de femmes (mères, belles-mères, TDC...) rencontraient des difficultés similaires dans la prise en charge d'enfants et/ou d'adolescents. De plus, ces femmes présentaient aussi une faible estime d'elle-même, une auto dévalorisation et un manque de confiance en elles qui pourraient impacter leurs postures éducatives.

Nous envisageons donc de créer un espace de soutien à la parentalité dans la globalité et non uniquement dans la mise en œuvre de certains objectifs définis par le service et/ou la Juge. Cet espace peut se tenir sous la forme d'un groupe de Paroles sur une demi-journée autour d'une thématique définie à l'avance. Le leitmotiv de ce groupe est de s'inclure dans une dynamique positive, où les compétences de chacune sont valorisées et centrales dans les échanges en faisant abstraction au maximum des difficultés et/ou des dysfonctionnements vécus.

### GROUPE « DIS DONC » :

Souhait de pouvoir remettre en place le Groupe « Dis Donc » au cours duquel les parents et leurs enfants âgés de moins de 5 ans viennent passer un moment ensemble autour de diverses activités à leur disposition. Les objectifs de ce temps d'accueil sont d'aider les parents à se centrer sur leurs tout-petits, de permettre une socialisation des enfants avant leur entrée en école primaire et des échanges entre les parents et entre les parents et les accueillants sur les difficultés qu'ils rencontrent ou sur les éléments positifs qui caractérisent leur relation avec leur(s) enfant(s). En raison du contexte sanitaire, il n'a pas été possible de mettre en place ce groupe en 2021, ni début 2022.

- Journée « vie d'équipe » à remettre en place pour revisiter nos pratiques, questionner notre fonctionnement, faire équipe autrement en intégrant les collègues de Tergnier par exemple.
- Réfléchir à un « grand projet » ( R2 music, Conte).
- Retravailler le budget alloué pour les transferts (revoir le document de demande).

## Saint-Quentin :

Continuité de l'expérimentation des REPs familles, avec l'objectif de pérenniser un format qui soit le plus opérationnel et utile possible. Plus largement, continuer une réflexion autour de la création de contextes favorisant le pouvoir d'agir des familles suivies par le service.

Expérimentation d'un projet autour de l'insertion des jeunes suivis en AEMO R, sous la forme d'un dispositif interne, porté par une professionnelle spécialisée dans cette question, en termes d'expertise pour l'équipe, et d'accompagnement direct des mineurs. Ce projet s'intitule d'ores et déjà : 'REPERE'.

Projet de Co intervention avec l'équipe d'AEMO de TERGNIER, sur des conduites d'AEMO R sur le secteur CHAUNY.

**Tergnier :**

Projet à l'étude d'un séjour itinérant de randonnée pour plusieurs adolescents en rupture, en Co intervention avec l'équipe de prévention spécialisée.

Projet de séjour itinérant en vélo, pour plusieurs jeunes, avec en parallèle des ateliers de développement des compétences psychosociales.

Projet d'un groupe 'course à pieds', animé par deux professionnelles, soutenues par un entraîneur associatif ; l'objectif final étant de participer en Avril 2022 à une course officielle ayant lieu chaque année à SAINT QUENTIN. 4 jeunes sont intéressés aujourd'hui.

Maintien des ateliers existants.

**Soissons :**

Poursuivre la découverte pour les travailleurs sociaux de l'exercice du mandat d'AEMO R,

Un projet de séjour autour de l'équithérapie est programmé pour le mois d'avril avec 6 jeunes (de différents mandats AEMO R, AEMO, AED), d'autres séjours sont d'ores et déjà en préparation.

Un café des parents va être mis en place de manière régulière

Un groupe autour du jeu avec ses enfants va être mis en place par une travailleuse sociale et l'EJE à destination des parents.

Un groupe de parole à destination des mères autour de l'acceptation du handicap de leur enfant et de l'acceptation des orientations spécialisées va également être proposé au cours de cette année.

Favoriser la mise en place d'actions collectives en lien avec la petite enfance avec la prise de poste de l'EJE.

# Conclusion

L'évolution de l'activité en protection de l'enfance, plus spécifiquement en milieu ouvert s'inscrit dans la Stratégie de prévention et de protection de l'enfance 2020-2022.

Cette stratégie vise à transformer la manière de conduire les politiques publiques et à changer le regard de la société sur les enfants pris en charge par l'Aide sociale à l'enfance.

Elle vise à soutenir la diversification des dispositifs d'accompagnement aux besoins des enfants en permettant aux services et établissements d'innover.

Le projet de mesure unique expérimenté actuellement au sein de l'ADSEA s'inscrit dans cette dynamique. Actuellement en expérimentation sur le sud de l'Aisne, nous travaillons en étroite collaboration avec le Conseil Départemental pour imaginer cette nouvelle pratique de demain.

L'année 2022 permettra d'œuvrer vers une pérennisation ce projet de mesure unique, dans l'intérêt des familles accompagnées.